

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 10 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Blindan Michoacán con más de 12 mil elementos y 57 mil mdp

Fernando Damián / Liliana Padilla

(20251110), Milenio Diario, Justicia, PP-4-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia a una semana del asesinato de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan. Se trata de una estrategia integral con 12 ejes para fortalecer la seguridad y que contará con una inversión de más de 57 mil millones de pesos para garantizar educación, salud, vivienda y empleo. Entre las acciones anunciadas destaca el despliegue del Plan Paricutín, con 10 mil 506 elementos de la Sedena para sellar Michoacán y evitar que grupos criminales entren o salgan del estado. Además, mil 781 integrantes de la Secretaría de la Marina combatirá el tráfico de drogas, vigilará zonas mineras, actuará contra blancos específicos, localizará campos de adiestramiento y contrarrestará vehículos tácticos de la delincuencia organizada.

CJNG opera red de adiestramiento en 21 municipios

Connectas

(20251110), El Universal, Primera, PP-8, Nota Informativa

"Mira mi cabrón, nosotros somos del Jalisco Nueva Generación y no andamos con mamadas. Tú vas para la escuela de sicarios, así que súbete. Si no, voy a regresar y voy a levantarte. A huevo te voy a llevar, y a toda tu familia la voy a matar". Así amenazó un reclutador del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) a José, un adolescente de 17 años de Guadalajara que buscaba empleo a través de Facebook. Cayó en una oferta falsa y terminó en una casa de adiestramiento criminal en Puerto Vallarta. Durante más de una década, el cártel ha operado estos sitios para formar su ejército de reclutas, captados mediante tres métodos principales: ofertas laborales falsas, videos y publicaciones vía TikTok y desapariciones violentas.

Llevar alta burocracia de Pemex al Infonavit

Benito Jiménez

(20251110), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El Infonavit creció con Octavio Romero Oropeza en personal de confianza y en la primera línea de mandos fueron contratados amigos y funcionarios que laboraron en el exdirector de Pemex en el gobierno de AMLO. Como director general de Infonavit, Romero Oropeza y sus colaboradores más cercanos perciben sueldos entre 150 mil y 185 mil pesos mensuales. Tan solo nueve de su equipo cercano ganan 185 mil 320 pesos al mes. Solo entre 389 directores o mandos de confianza que ganan más de 100 mil pesos mensuales, el Infonavit eroga alrededor de 60 millones de pesos cada mes. De estos, 102 acaban de entrar en la gestión de Romero Oropeza. De acuerdo con la plantilla del Infonavit actualizada al 30 de octubre de 2025, el número de plazas de confianza llegó a 4 mil 945 en 2025

Ve Banxico probable tasa de 7.0% a fin de año

Enrique Quintana

(20251110), El Financiero, Economía, PP-4, Entrevista

El ciclo de recortes por parte del Banco de México (Banxico) aún no termina. Incluso, es probable que siga en la última decisión de política monetaria del año para dejar la tasa en 7.0 por ciento, de acuerdo con Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del banco central. La autoridad monetaria recortó, por tercera ocasión consecutiva, la tasa de interés en un cuarto de punto y la situó en 7.25 por ciento. El comunicado que acompañó esta decisión aclaró que la Junta de Gobierno de Banxico valorará recortar la tasa de referencia hacia delante. "En mi opinión, veo altamente probable un recorte de la misma magnitud en diciembre. Esto ya está descontado por el mercado, por lo que no sería una sorpresa y con esto daríamos continuidad al ciclo de recortes en el que nos encontramos", afirmó la gobernadora en entrevista con El Financiero.

Trump dará 2 mil dólares a cada estadounidense por los aranceles

EFE

(20251110), Milenio Diario, Fronteras, PP-18, Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró que cada estadounidense, a excepción de los que tengan las rentas más altas, recibirá un bono de "al menos 2 mil dólares" gracias a aranceles. "¡Las personas que están contra los aranceles son tontos! Ahora somos el país más rico y respetado del mundo, casi sin inflación y con un precio récord en el mercado de valores", escribió Trump en su plataforma Truth Social. Según el mandatario, los planes de pensiones 401k "están en su nivel más alto", pronto se empezará a pagar la deuda gracias a lo ingresado por los gravámenes y hay "una inversión récord en EU, con plantas y fábricas surgiendo por todas partes".

Prioridad, normalizar relaciones con México: presidente de España

Armando G. Tejeda

(20251110), La Jornada, Política, PP-8, Nota Informativa

El presidente del Gobierno español, el socialista Pedro Sánchez, al referirse a las relaciones bilaterales con México, sostuvo: "estamos en un momento en el que la diplomacia exige, necesita, de una cierta discreción. Pero puedo garantizar que para España es prioritaria la normalización de nuestras relaciones con un país que consideramos muy próximo en todas las dimensiones". Las declaraciones del mandatario español coinciden con la estrategia diplomática emprendida por el ministro de Asuntos Exteriores, José Manuel Albares, quien el pasado 31 de octubre reconoció que los pueblos originarios de México sufrieron "dolor e injusticias" durante la Conquista y el periodo colonial, de lo que se "lamentó".

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTAS RELEVANTES

Secretario de Salud asegura que "hay dinero y medicinas"

Victor Chávez

(20251110), El Financiero, Nacional, 45, Nota Informativa

El secretario de Salud, David Kershenobich, desactivó el discurso de la oposición y aseguró que sí hay dinero, medicinas, equipo y clínicas. Al comparecer ante la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados, respondió a las críticas y sostuvo que "dinero sí hay, no hay recortes y dentro del Presupuesto de Egresos de la Federación 2026, se tienen previstos más de dos billones 450 mmdp para el sector Salud". Detalló que "es una cifra superior en 6.4% a lo autorizado en 2025. Esto representa un incremento real de 2.5%, lo que permitirá ampliar la capacidad hospitalaria, personal de salud, proporcionar equipamiento y mantenimiento a las unidades médicas, así como garantizar el abasto oportuno de medicamentos y de insumos".

La 5ta Transformación / Los cárteles de las medicinas

Darío Celis Estrada

(20251110), El Heraldo de México, Mercados, 22, Columna

Al interior de la 4T hay fuerzas antagónicas que, intencionalmente, generaron el desorden en las licitaciones públicas de medicamentos e insumos para la salud. Fue un tema que comenzó con Andrés Manuel López Obrador y continúa con Claudia Sheinbaum: ahora casi cuatro mil 500 claves terminaron en asignaciones directas, invitaciones restringidas y subastas inversas. El caos inició desde la concepción misma de la mega licitación y el monstruo de tres cabezas de dependencias del gobierno federal involucradas. Hablamos de la Secretaría de Salud, que dirige David Kershenobich, rectora de la política de compra; Birmex, que lidera Carlos Ulloa, como operador de la compra, y las tres entidades del gobierno "pagadoras". (...) La licitación 2027-2028 contempla elementos que auguran un mejor desempeño y oportunidades de abasto, pero habría que blindar el proceso para evitar que los actores del pasado, los cárteles, sigan presentes. (...)

Gente Detrás del Dinero / Cadena 3B construye tienda... y arruina departamentos

Mauricio Flores

(20251110), La Razón, Negocios,20,Columna

(...) A contracorriente de las promesas, del modelo de compras consolidadas de medicamentos que hace un año presentó el subsecretario Eduardo Clark (...) la Secretaría de Salud, de David Kershenobich, optó por favorecer a las multinacionales mediante la extensión artificial de patentes como sucede con AstraZeneca ahora a cargo de Leticia Murray tras la salida de Julio Ordaz. Y Ordaz nunca ocultó su beneplácito con Kershenobich. No es para menos: conforme al oficio DAF/522/2025 del 30 de enero pasado emitido por Birmex (...) asignó en directo la compra por de 24 claves médicas durante dos años con valor de 16 mmdp para productos de patente... cuya parte más gorda, el 63%, fue para dapagliflozina en sus diversas presentaciones para tratamiento de diabetes. Peseo, curiosamente, meses antes de esas contrataciones, empresas mexicanas como Liomont y AsoFarma solicitaron registro sanitario para fabricar dapagliflozina como genérico intercambiable por el vencimiento de patente..., pero Cofepris, a cargo de Armida Zúñiga, les dio el registro unas semanas después del apapacho a AstraZeneca. (...)

Gobierno capitalino aplica 3.7 millones de dosis en campaña de vacunación

Rodrigo Cerezo

(20251110), 24 Horas, CDMX,PP-7,Nota Informativa

Mediante la aplicación de 3.7 millones de diversas dosis, el Gobierno de la Ciudad de México mantiene una campaña de vacunación contra enfermedades respiratorias, las cuales se suman a la aplicación de biológicos contra el sarampión, informó la titular de la Sedesa, Nadine Gasman. Explicó que en el caso de Covid-19, las vacunas que se estarán aplicando serán las de Moderna, para niños y adultos, y la vacuna de Pfizer, que se aplica a mayores de 12 años. Sobre el medicamento Patria, Nadine Gasman explicó que aún se encuentra en proceso de aprobación por parte de la Cofepris y todavía no está lista.

Funcionarios de Salud aseguran abasto de medicamentos en comparecencia

Rubén Carreón

(20251109), Milenio Noticias (10:00 a 11:00), ,0,Nota Informativa

Funcionarios del sector salud aseguraron que el abasto de medicamentos está garantizado y que trabajan para consolidarlo. Este viernes, como parte de la glosa por el primer informe de gobierno, los titulares de Salud, del IMSS, ISSSTE e IMSS-Bienestar comparecieron ante comisiones de la Cámara de Diputados. El secretario de Salud les informó que la estrategia de compra y abasto de medicamentos, implementada este año se sostiene en tres pilares. Planeación anticipada, consolidación y negociación interinstitucional, así como monitoreo en tiempo real.

[El sector Salud e IMSS garantizan abasto del 96% y 97% en medicinas en comparecencia ante Diputados](#)

Sergio Perdomo Casado

(20251109), Enfoque Noticias Online, Nacional,,Nota Informativa

La comparecencia en la Cámara de Diputados reunió a los titulares de Salud, IMSS, ISSSTE e IMSS-Bienestar, quienes respondieron a cuestionamientos por desabasto y cirugías sin fecha. El secretario de Salud, David Kershenobich, afirmó que los casos de sarampión han disminuido y que solo siete permanecen activos en Chihuahua, con ocho estados aún con incidencia en descenso. Aseguró que se han consolidado contratos para garantizar un abasto de medicamentos del 96 %.

IMSS-Bienestar

[Desplegado / IMSS-Bienestar](#)

Sin autor

(20251110), El Universal, Mundo,18,Desplegado

Para garantizar que todas las clínicas y hospitales de IMSS-Bienestar cuenten con medicamentos y material de curación, arrancó la tercera etapa de las Rutas de la Salud, programa con el que se han entregado 70 millones de insumos médicos en los 23 estados en los que opera la institución de salud.

ISSSTE

[Dinero](#)

Enrique Galván Ochoa

(20251110), La Jornada, Política,10,Columna

(...) El director general del ISSSTE, Martí Batres, compareció ante la Cámara de Diputados, e informó de los avances de un año. Se mejoró la atención médica y la entrega de medicamentos; fueron desbaratadas redes de corrupción y se dismanteló la privatización de servicios que habían sido asignados a particulares. También se reactivaron las tiendas ISSSTE. (...)

Otras Organizaciones del Sector

[De Jefes](#)

Sin autor

(20251110), El Financiero, Empresas,21,Columna

(...) La farmacéutica Alfasigma, liderada por Vincenzo D'Elia, anunció una inversión de 100 millones de pesos para ampliar su presencia en el mercado de salud en México. Como parte de su estrategia, la empresa presentó la plataforma Viviendo con Colitis Ulcerosa, diseñada para ofrecer a pacientes con esta enfermedad inflamatoria intestinal acceso a prevención, atención y acompañamiento integral. (...) Alfasigma, con más de 75 años de historia, opera en más de 100 mercados globales y emplea a 4 mil personas dedicadas al desarrollo y distribución de productos. La empresa busca

consolidar su liderazgo en el sector de salud al impulsar iniciativas que integren tecnología y servicios personalizados.

Al Mando / Sin tregua

Jaime Núñez

(20251110), El Heraldo de México, Mercados,28,Columna

(...) Johnson & Johnson Innovative Medicine, bajo la dirección de Jorge Caridad, dio a conocer la nueva indicación de su terapia guselkumab, para el tratamiento de las enfermedades inflamatorias intestinales (EII). Esta nueva alternativa terapéutica, marca un antes y un después en el manejo de la enfermedad de Crohn y la colitis ulcerosa crónica idiopática. Las EII afectan a 6.8 millones de personas en el mundo y se caracterizan por dolor abdominal, diarrea persistente y fatiga extrema. Estas condiciones limitan las actividades diarias, generan ausentismo laboral y dificultan las relaciones interpersonales, impactando la calidad de vida. A nivel mundial, alrededor de 53 por ciento de quien viven con Crohn y 41 por ciento de quien padecen colitis ulcerosa no logran un control óptimo de la enfermedad. (...)

VSR, enemigos de los mayores

Shamady Omaña

(20251110), El Heraldo de México, Mercados,24,Nota Informativa

En la temporada invernal, los estornudos, tos y congestión pueden atribuirse al virus sincicial respiratorio (VSR), un agente que provoca numerosos casos de neumonía, principalmente en personas mayores de 60 años. En México, cada año se registran 50 mil casos de neumonía, según el informe 20 principales causas de enfermedad en 60 a 64 años. Salma Pacheco, gerente médico de vacunas en GSK México, afirmó que "la población de personas mayores crece; por ello, es vital contar con estrategias que garanticen que lleguen con buena salud a esta etapa. El desarrollo de vacunas contra el virus sincicial respiratorio es un hito, resultado de más de 60 años de investigación".

De 18 píldoras al día hace 40 años, personas con VIH ahora toman una

Ángeles Cruz Martínez

(20251110), La Jornada, Política,19,Nota Informativa

A más de 40 años de la aparición del VIH/sida, los avances en la investigación científica permiten a las personas que viven con el virus una mayor calidad de vida al tener medicamentos que se administran con una sola tableta al día, a diferencia de las 18 o más que necesitaban ingerir a finales de los años 80 del siglo pasado para mantenerse con vida, aunque con diversas complicaciones. De ahí que la sola disminución de las dosis impulsó el apego. Esto, junto con el avance científico para conocer mejor al virus de la inmunodeficiencia humana y su mecanismo de reproducción ha logrado la formulación de fármacos altamente eficaces y con menos efectos adversos, explicó Sigfrido Rangel, director médico del laboratorio GlaxoSmithKline (GSK).

Balance semanal

Sin autor

(20251110), El Economista, Termómetro Económico,29,Nota Informativa

(...) LAB La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 1.98% a 17.82 pesos por papel, desde los 18.18 pesos de la semana previa. En el 2025 retrocede 29.09 por ciento.

De la Fuente pide diálogo y respeto a la soberanía de los países

Diana Benitez

(20251110), El Financiero, Nacional,47,Nota Informativa

México refrendó su compromiso de respeto a las soberanías de los países y pidió resolver diferencias por la vía del diálogo, durante la Cumbre de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)-Unión Europea (UE) realizada en Colombia. En la cumbre se firmará un pacto global modernizado sobre cooperación e inversión estratégica. Los temas relevantes: energías limpias, industria farmacéutica, infraestructura y manufacturas avanzadas.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolome

(20251110), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Qué preocupante que ante la crisis de seguridad y de gobernabilidad que padece Michoacán, la reacción del gobierno federal sea presentar un plan que consiste en más de lo mismo que no ha funcionado. Resulta extraño que el Plan Michoacán se presente lejos de Michoacán. ¿Por qué no se trasladó el gabinete a la entidad gobernada por Alfredo Ramírez Bedolla? Haya sido por temor a la violencia o al abucheo de los michoacanos, el hecho es que todo ocurrió dentro de la comodidad de Palacio Nacional. El escenario es lo de menos. El gobierno federal anuncia una inversión supuestamente de 57 mil millones de pesos, pero la realidad es que no son recursos nuevos. Son los programas que ya se tenían contemplados, incluidas las dádivas del Bienestar y las obras de hospitales del IMSS, por ejemplo (...)

Trascendió

Sin autor

(20251110), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que luego de la presentación del Plan Michoacán, quedó claro que la presidenta Claudia Sheinbaum puso en marcha una estrategia más amplia incluso que la aplicada en su momento para pacificar Sinaloa, pues si bien estará encabezada por Sedena, Marina y Guardia Nacional para contener las acciones de violencia, el componente de inversión en becas estudiantiles, apoyos sociales, cultura, inversión en carreteras y alumbrado público le da otra dimensión (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251110), El Universal, Primera,2,Columna

En este diario le informamos que la Comisión Nacional del Agua detectó que hay más de 52 mil tomas de agua con irregularidades en todo el país entre las que se encuentran permisos agrícolas que se desvían a otros fines como campos de golf y hasta balnearios. Ante ello, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó una reforma para poner orden con retiros de concesiones, multas de hasta 5 millones de pesos y hasta 12 años de cárcel. Sin embargo, nos comentan que en el gobierno federal han detectado una gran resistencia por la iniciativa de la Ley de Aguas y las reformas a La Ley de Aguas Nacionales y que hay estados en donde han aparecido campañas en redes sociales dirigidas a sembrar miedo entre los campesinos sobre sus concesiones (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251110), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum reunió a su gabinete legal y ampliado para cerrar filas por Michoacán. Más de tres horas de trabajo con figuras clave, desde Rosa Icela Rodríguez, titular de la Segob, a Luz Elena González, de la Sener, entre otros, quienes, junto al gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, delinearon un plan que va más allá de la respuesta armada. El Plan Michoacán por la Paz y la Justicia incluye una Fiscalía especializada, inversión en infraestructura y cultura para la paz (...)

Rayuela

Sin autor

(20251110), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Aunque la corona no quiera, claro que es relevante la normalización de relaciones con México.

Rozones

Sin autor

(20251110), La Razón, Primera,2,Columna

** Con la novedad de que en medio de la tragedia a la que no se le ve el fin en Veracruz, luego de las inundaciones en la entidad que ayer cumplieron un mes, la gobernadora de la entidad, Rocío Nahle, está nuevamente en el centro de la controversia. Y es que resulta que la mandataria estatal planea concederse un aumento de sueldo para el año entrante, de acuerdo con lo que establece el reciente proyecto de Presupuesto de Egresos que analiza el Congreso local. Según lo revelado por varios medios locales, la funcionaria tendrá un ingreso mensual de 84 mil 750 pesos con 53 centavos. Se dice que son 20 mil 533 pesos más de lo que percibía su antecesor, el también morenista Cuitláhuac García, cuyo salario era de 64 mil 217 pesos al mes hasta el 2024. Se ha informado que la mandataria morenista gana mensualmente 67 mil 842 pesos (...)

Estrictamente Personal / Primero López Obrador, luego el país

Raymundo Palacio

(20251110), El Financiero, Nacional, 48, Columna

La respuesta a la crisis política que vive la presidenta Claudia Sheinbaum por el asesinato del alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, aclara, por lo menos hasta el cierre de esta edición, que está dispuesta a sacrificar al país para salvar a su jefe y mentor, Andrés Manuel López Obrador. El plan de paz y pacificación que anunció ayer para Michoacán es una salida rápida al aprieto en el que se encuentra, pero no pretende una solución de fondo.(...) La devoción de Sheinbaum por López Obrador es auténtica, y se muestra dispuesta a defenderlo hasta la ignominia, porque eso, quiera o no, es lo que está sucediendo. Una vez más parece, hasta este momento, haber llegado al tope de lo que está dispuesta a hacer. Prueba pública es su respaldo al gobernador Alfredo Ramírez Bedolla, e intramuros, sus diferencias con el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, por profundizar investigaciones criminales que le han provocado fricciones con el obradorismo (...)

Jaque Mate / País de censura

Sergio Sarmiento

(20251110), Reforma, Primera - Opinión, 10, Columna

Este 7 de noviembre la Secretaría del Trabajo realizó una "Inspección laboral extraordinaria" con "perspectiva de género" en las instalaciones del periódico Reforma en la Ciudad de México. Señaló que tenía "conocimiento de probables incumplimientos a las normas de trabajo" en "capacitación y adiestramiento" y en "seguridad e higiene". Los inspectores exigieron decenas de documentos en ese momento y cientos más para los siguientes días. Ese mismo viernes la Secretaría del Trabajo llevó a cabo otra inspección extraordinaria en la Torre A del conjunto de Grupo Salinas en el Ajusco donde se encuentra TV Azteca. A los empleados se les intimidó y se les impidió el libre movimiento (...) ¿Son estas dos inusitadas inspecciones un intento de intimidación de dos medios independientes ante el régimen AMLO-Sheinbaum? La presidenta Sheinbaum ha declarado en varias ocasiones que en México no hay censura, la última vez el 27 de octubre (...)

Yo sí te creo

Denise Dresser

(20251110), Reforma, Primera - Opinión, 11, Artículo

La escena fue incómoda, brutal. Claudia Sheinbaum, la presidenta de México, caminaba entre la multitud cuando un hombre se le acercó y, sin permiso, le tocó los senos. En segundos, el cuerpo de una mujer poderosa fue invadido. La caricia no solicitada se transformó en evidencia: ni la investidura presidencial protege del abuso, ni el poder garantiza el respeto al cuerpo. Tuvo razón el periódico Reforma al cuestionar cómo alguien pudo acercarse tanto a la Presidenta (...) Ser mujer en México es vivir con miedo. Caminar, subir al Metro, ir al trabajo o regresar de noche implica calcular rutas, tomar llaves como armas, avisar que llegamos vivas. Cada día, según el Inegi, diez mujeres son asesinadas, miles son violadas o desaparecen sin dejar rastro. Una de cada tres ha sufrido violencia sexual. Hay 25 mil carpetas abiertas por abuso sexual, pero sólo una fracción llega a sentencia. El

país que se precia de tener una mujer en la Presidencia, sigue siendo uno donde ser mujer equivale a vivir en estado de alerta permanente. (...)

Serpientes y Escaleras / El INE y sus credenciales: negocio entre cuates

Salvador García Soto

(20251110), El Universal, Primera, PP-5, Columna

El Instituto Nacional Electoral, colonizado por la 4T y bajo la presidencia de Guadalupe Taddei, habrá perdido independencia, autonomía y profesionalismo, pero lo que sí mantiene son los negocios que se pueden hacer al amparo de los millonarios contratos que otorga el órgano electoral a las empresas particulares. Es el caso de la emisión de las credenciales para votar (...) Y en esta ocasión, para producir las nuevas credenciales que demandan los electores, Guadalupe Taddei cambió las bases de licitación para la fabricación de los plásticos con el único objetivo de favorecer a proveedores muy específicos encabezados, nuevamente, por José Alfredo Hernández Casillas, a través de las empresas Litoformas, S.A. de C.V. Hernández Casillas es un empresario cuestionado en el sector de las impresiones, quien junto con su hermano Raymundo Hernández Casillas, utilizan las razones sociales Corporativo ZEG y Cajas Graf, que han sido favorecidas con varios contratos en el INE (...) De acuerdo con fuentes internas, el actual director ejecutivo de administración del INE, Jesús Octavio García González, es familiar de los Hernández Casillas (...)

365 días / La historia que conocemos de memoria.

Ciro Gómez Leyva

(20251110), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Dice mucho, o lo dice todo, que el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia se presentara ayer en Palacio Nacional y no en Morelia. La federación sale una vez más al rescate del maltrecho estado. En unas semanas se cumplirán 19 años del primer intento de salvamento, el famoso envío de tropas que hizo el flamante presidente Calderón a una desesperada petición del gobernador Lázaro Cárdenas en su incapacidad para contener a los grupos criminales que le arrebataban kilómetros cuadrados del territorio michoacano. Desde entonces, las presidencias de Calderón, Peña Nieto, López Obrador y Sheinbaum han convivido con Leonel Godoy, Fausto Vallejo, Jesús Reyna, Salvador Jara, Silvano Aureoles y Alfredo Ramírez Bedolla. Michoacán ha visto pasar planes, estrategias, programas, proyectos. El de ayer parecería una calca del Plan Michoacán en el peñanietista febrero de 2014. Y si bien, como entonces, la presidenta Sheinbaum afirmó que la seguridad se sostendrá con derechos, desarrollo, justicia y bienestar, la suerte vuelve a depender, como en 2006 o 2014, de lo que puedan hacer las fuerzas federales. La historia de retrocesos y avances la conocemos de memoria (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251110), La Jornada, Política, 12, Columna

El Grupo Salinas, es decir, Ricardo Salinas Pliego, ha entonado un canto de derrota cargado de aberraciones jurídicas y políticas. Dando por sentado que esta semana la Suprema Corte de Justicia de la Nación habrá de sentenciar en su contra, el consorcio Azteca ha hecho saber mediante un comunicado, con narcisismo corporativo, que por tal acción específica habrá terminado el estado de derecho en México. Salta a la vista tal insensatez conceptual, que proviene del necesario

posicionamiento demagógico que han venido desarrollando dicho grupo y su jefe, quien para fines de propaganda política se autodenomina Tío Richie (...)

Capitanes

Sin autor

(20251110), Reforma, Negocios,3,Columna

La empresa de factoraje financiero Aklara publicará hoy un análisis sobre la demanda de financiamiento en dos sectores clave para el Buen Fin: retail y logística. El análisis incluye información sobre el pico de demanda de capital de trabajo de pequeñas y medianas empresas que abastecen a estos sectores durante el Buen Fin. Algunos datos relevantes indican que la necesidad de capital de trabajo aumenta hasta 15 por ciento respecto a periodos normales en el sector retail, y entre 30 y 50 por ciento en el sector logístico. Aklara, liderada por Gregorio Vázquez, destaca que estas temporadas van más allá de sólo cubrir picos de demanda en temporadas específicas como Buen Fin o Navidad. La firma reporta que sectores como el retail y logística se preparan financieramente hasta con tres meses de anticipación para estas fechas (...)

De Jefes

Sin autor

(20251110), El Financiero, Empresas,21,Columna

El sector eléctrico mexicano inicia una etapa de reordenamiento con la publicación del Plan de Desarrollo del Sector Eléctrico (PLADESE) y las Disposiciones Administrativas de Planeación Vinculante, difundidas en el Diario Oficial de la Federación el pasado 17 de octubre (...) Este nuevo esquema refuerza el objetivo gubernamental de mantener la participación de la CFE en al menos 54 por ciento de la energía inyectada al sistema nacional, en línea con la política de soberanía energética. En este escenario, EMMI, empresa mexicana con 11 años en el sector energético, desarrolló proyectos de generación solar y eólica en México y Guatemala (...) De acuerdo con su director general, Ángel Nicolás; el autoconsumo de energía y su gestión inteligente mediante sistemas de almacenamiento (BESS) tendrán un papel decisivo en el fortalecimiento del sector privado, al permitir que más empresas produzcan su propia energía renovable siendo posible almacenar en baterías para ser consumida en horarios de alta demanda, asegurando confiabilidad de suministro y optimizando costos operativos (...)

Cuenta corriente / Negociación sin ROA para todos ¡no sirve!

Alicia Salgado

(20251110), Excélsior, Dinero,5,Columna

Apenas regresando de la reunión de la APEC, donde encontró espacio para negociar con Jamieson Greer, el representante comercial con Estados Unidos, Marcelo Ebrard, se embarcó desde el jueves para DC, porque las conversaciones en el marco de la revisión del T-MEC han avanzado sobre las reglas de origen, integración, suministro, localización de materias primas, etcétera, de las cadenas básicas de suministro de la manufactura norteamericana. Para la industria automotriz norteamericana, las definiciones son clave porque GM, Ford, Stellantis y Toyota han estado en pleno cumplimiento del contenido de origen norteamericano, incluyendo el componente de acero y aluminio en partes básicas y en contenido laboral, pero la gran mayoría de las armadoras globales,

inclusive europeas o chinas, sin cumplir con las exigentes reglas de origen del T-MEC, decidieron pagar 2.5% de arancel a la OMC y no ir por el cumplimiento.

Activo Empresarial / Espectro, USTR: barrera no arancelaria; Luz Elena, vinculación con Pemex y la CFE

José Yuste

(20251110), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Primero, la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones aseguró que el espectro pagado en México está 7% por debajo del promedio pagado a nivel internacional. Esto se dijo justo cuando Movistar, desde España, menciona su interés de retirarse de México tras haber devuelto el espectro al Estado mexicano por considerarlo como un costo muy elevado. Vino el matiz de Norma Solano Rodríguez, la presidenta de la Comisión Reguladora de Telecomunicaciones. Solano anunció que habrá descuentos en el pago de derechos de espectro, hasta de 50% si las compañías telefónicas se comprometen a ampliar su cobertura geográfica a zonas marginadas y carreteras del país (...) Viene otro problema con el espectro. La representación comercial de EU lo considera una barrera no arancelaria que está imponiendo México a sus compañías. Claramente se refiere a AT&T (...) Las compañías telefónicas lo obtienen mediante subastas, pero cada año pagan un monto cada vez más alto por los derechos de las licencias. Esto, dice la USTR, le da una venta al operador dominante (...)

Moneda en el aire / Zapatos y hasta las chancas más caras por cuotas compensatorias

Jeanette Leyva Reus

(20251110), El Financiero, Economía,6,Columna

Han sido meses de alta tensión entre los diferentes organismos empresariales, cámaras, empresarios, comercios y gobierno por la amenaza y entrada de nuevos aranceles, temas en la que la Secretaría de Economía que dirige Marcelo Ebrard ha tenido que entrar a mediar. Pero en algunos casos como las cuotas compensatorias al calzado chino que ya están en vigor en nuestro país, el impacto que ha tenido ha sido mucho mayor y la aplicación de cuotas mayores pedidas por las cámaras empresariales, parece ha dejado de lado el alto costo de estas medidas para el consumidor final y que ahora le cuento (...)

Coordenadas / Lo que quieren los empresarios de EU con el T-MEC

Enrique Quintana

(20251110), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

La US Chamber of Commerce no es una cámara más. Es, con mucho, la organización empresarial más influyente de Estados Unidos con cerca de 3 millones de empresas afiliadas. El pasado 28 de octubre envió a la Oficina Comercial de la Casa Blanca, sus propuestas para la revisión del T-MEC en un documento de 39 páginas (...) ¿Cuál es el mensaje central? Afortunadamente su propuesta es mantener y fortalecer el comercio trilateral sin tarifas y con reglas predecibles, al tiempo que se exige cumplimiento pleno del tratado por parte de los tres países (...) El documento coloca un reflector incómodo sobre nuestro país: independencia judicial y regulatoria, certidumbre para la inversión, y cambios legales que, a juicio de la Cámara, chocan con el T-MEC. Señala el sector energético (...) como un obstáculo mayor para la productividad norteamericana y para la integración energética (...) México debe leer entre líneas (...)

Historias de NegoCEOs / Sheinbaum se vuelca a Michoacán: Bedolla, político en ruinas

Mario Maldonado

(20251110), El Universal, Primera,11,Columna

El brutal atentado contra el alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, y la posterior irrupción de su esposa, Grecia Quiroz, como alcaldesa interina amenazan con generar un problema mayúsculo para el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum. Éste ya no es sólo un asunto de seguridad o de política local, sino una potencial crisis social y política (...) "El legado de Carlos Manzo va a seguir (...) el Movimiento del Sombrero no parará. (...) les voy a dejar un Uruapan, un Michoacán y un México que él hubiese querido". Este fin de semana, Sheinbaum anunció una inversión de 57 mil millones de pesos en el llamado "Plan Michoacán para la paz y la justicia", con seguimiento quincenal a los avances. El gobierno de Sheinbaum no puede darse el lujo de fallar en Michoacán. El asesinato de Manzo es un símbolo que deja ver que el estado y la federación tienen una alta vulnerabilidad por asuntos de seguridad (...)

Gente Detrás del Dinero / Cadena 3B construye tienda... y arruina departamentos

Mauricio Flores

(20251110), La Razón, Negocios,20,Columna

Esta podría pasar como otra historia de socavones en la CDMX, de construcción mal planeadas que durante su ejecución dañan propiedades aledañas, pero no es así en el caso de la cadena de tiendas 3B que encabeza K. Anthony Hatoum, cuya rápida expansión bajo el modelo de hará discount en zonas populares y de clase media le llevó a que la edificación de uno de sus locales provocara daño estructural a un edificio habitacional en la alcaldía Gustavo A. Madero al punto que el alcalde de la demarcación, Jeancarlo Lozano ordenó clausurar la construcción tras detectar excavaciones profundas de cimentación sin autorización (...)

Al Mando / Sin tregua

Jaime Núñez

(20251110), El Heraldo de México, Mercados,28,Columna

En su comparecencia ante la Comisión de Energía del Senado de la República, la titular del ramo, Luz Elena González, puso el dedo en la llaga en materia de combate al huachicol, asegurando que bajo la conducción de la presidenta Claudia Sheinbaum, la Secretaría a su cargo ha intensificado las acciones para enfrentar el comercio ilegal de combustibles, considerado un tema de la mayor preocupación y atención del Estado mexicano. Destacó que la estrategia se desarrolla de manera coordinada entre las distintas dependencias del gabinete de Seguridad, encabezado por el secretario Omar García Harfuch, e integrado por las secretarías de la Defensa Nacional, Marina y Seguridad y Protección Ciudadana (...) En este esfuerzo, la Secretaría de Energía colabora proporcionando información técnica y fortaleciendo las investigaciones para integrar carpetas sólidas que permitan un combate más efectivo a este delito que le cuesta millones de pesos al erario gubernamental (...)

Ricos y Poderosos / Aeroméxico, aterrizaje exitoso

Marco A. Mares

(20251110), El Economista, Empresas y negocios, PP-34, Columna

Con la precisión y oportunidad del piloto más experimentado y audaz, Aeroméxico concluyó su aterrizaje exitoso en los pisos de remates de México y Estados Unidos y logró una carambola de tres bandas con las que recaudó alrededor de 300 millones de dólares, prácticamente la misma cantidad que proyectó anticipadamente. Aeroméxico habría alcanzado (este 7 de noviembre, con la liquidación de la oferta global), de acuerdo con datos extraoficiales, un valor de capitalización (market cap), de entre 2.8 y 2.9 mil millones de dólares, un nivel muy cercano a la valoración objetivo calculada por los asesores de la compañía (...) Se realizó justo en los días en los que el Departamento del Transporte de Estados Unidos decidió cancelar 13 rutas a México –por presuntas prácticas anticompetitivas del gobierno mexicano– y en medio de la orden que giró (el 15 de septiembre) para disolver la alianza estratégica entre Aeroméxico y Delta, con plazo al primero de enero del 2026. (...)

Salud y Negocios / Ranking de hospitales privados; transparencia y bloqueo que hace vacío

Maribel Ramírez Coronel

(20251110), El Economista, Empresas y Negocios, 39, Columna

(...) Los usuarios de la salud privada, específicamente de la atención hospitalaria, hemos carecido de claras referencias para comparar y hacer elecciones informadas sobre dónde acudir para una intervención quirúrgica. (...) En esta realidad, el Ranking de Mejores Hospitales Privados de México surgió en 2020 con la idea de empezar a dar claridad. (...) En este 2025 va por su sexta edición, pero no sin tropiezos que revelan una división al interior de la industria mexicana de hospitales. Esta división palpable en el sector, conforme nos enteramos, empieza porque hospitales clave como el Centro Médico ABC y el Grupo Ángeles (...) optaron por no participar; fueron convocados a dar información, pero decidieron no darla. Y no solo eso; este año convencieron a otros para también abstenerse, como el Hospital Español (...) y el Grupo San Ángel Inn Dalinde, con el enorme Centro Médico Dalinde y el Hospital San Ángel Inn Universidad.) (...)

Desde el Piso de Remates / Decide hoy CMN: José Medina Mora o Juan Cortina

Maricarmen Cortés

(20251110), 24 Horas, Negocios, 12, Columna

Finalmente son sólo dos los candidatos para suceder a Francisco Cervantes como presidente del Consejo Coordinador Empresarial: José Medina Mora, expresidente de Coparmex, y Juan Cortina Gallardo, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario. Los mismos que estaban en primera fila desde diciembre pasado, antes de que se decidiera que Cervantes se quedaría hasta fines de este año (...) Hasta ahora no se han inscrito ni Medina Mora ni Cortina, porque están en espera de la decisión del Consejo Mexicano de Negocios, que agrupa a las grandes empresas, y que hoy decidirá si apoyan a Medina Mora o a Cortina (...)

Sobremesa / ¿Energías limpias? Con CFE ni en papel

Lourdes Mendoza

(20251110), El Financiero, Nacional, PP-51, Columna

Se acuerda que uno de los compromisos del presidente AMLO fue el promover las energías limpias, tan es así que durante su participación virtual en el Foro de las Principales Economías sobre Energía y Clima, organizado por el gobierno de Estados Unidos, ratificó el compromiso del gobierno mexicano con el incremento en la producción de energía no contaminante, asegurando: "sostenemos el compromiso de producir en 2024 cuando menos el 35% de toda la energía que consumimos en el país de fuentes limpias y renovables". Bajo esta directriz, con el impresentable del zar inmobiliario de Barttlet, se impulsó la modernización de 16 centrales hidroeléctricas y la construcción de un parque fotovoltaico en Puerto Peñasco, Sonora (Etapas I y II); en la administración actual, ya está anunciada una central termosolar en BCS, así como la conclusión del parque fotovoltaico de Puerto Peñasco (Etapas III y IV) (...)

cancha



25-10

LA CHARGERS vs PITTSBURGH STEELERS

SE DERRUMBAN

Suma Pittsburgh su tercera derrota en los últimos cuatro enfrentamientos, tras caer con los Chargers; Aaron Rodgers tiene una decepcionante actuación, con dos intercepciones.

DEFINEN EL PLAY-IN

Cae Pachuca en la Fecha 17 y deberá ganar 2 juegos de Play-In para ir a Liguilla, el primero ante Pumas; Xolos-Juárez es el otro duelo.

TIJUANA vs FC JUÁREZ

PACHUCA vs UNAM

1-0

SANTOS vs PACHUCA

LUNES 10 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

SE DESPEGA

Gana Lando Norris el Gran Premio de Brasil para firmar un fin de semana perfecto; ahora supera a Oscar Piastri por 24 puntos y a Max Verstappen por 49 en la lucha por el título de pilotos.



C E S

Llegan con Romero amigos y colaboradores tabasqueños

Llevar alta burocracia de Pemex al Infonavit

Percibe sueldo de hasta \$185 mil personal cercano a director general

BENITO JIMÉNEZ

El Infonavit creció con Octavio Romero Oropeza en personal de confianza y en la primera línea de mandos fueron contratados amigos y funcionarios que laboraron en el ex director de Pemex en el gobierno de AMLO.

Como director general de Infonavit, Romero Oropeza y sus colaboradores más cercanos perciben sueldos entre 150 mil y 185 mil pesos mensuales.

Tan sólo nueve de su equipo cercano ganan 185 mil 320 pesos al mes.

Sólo entre 389 directores o mandos de confianza que ganan más de 100 mil pesos mensuales, el Infonavit eroga alrededor de 60 millones de pesos cada mes. De estos, 102 acaban de entrar en la gestión de Romero Oropeza.

De acuerdo con la planilla del Infonavit actualizada al 30 de octubre de 2025, el número de plazas de confianza llegó a 4 mil 945 en 2025.

Entre los nuevos funcionarios figuran nombres conocidos del sexenio anterior en Pemex: Marcos Manuel Herrería Alamina, ex director de Administración en Exploración y Producción, ahora secretario general del Infonavit.

Jorge Luis Basaldúa Ramos, de director de Transformación Industrial a subdirector General de Crédito.

También Carlos Fernando Cortez González, ex director de Presupuesto y Contabilidad en Pemex Fertilizantes y hoy director de Finanzas y Fiscalización en el Infonavit; Gabriela Susunaga pasó de contralora de Pemex, a contralora del Instituto; y Frida Palacios García, de coordinadora de Opera-



DE PETROLEROS A VIVIENDEROS



Octavio Romero Oropeza pasó de Pemex al Infonavit, junto con su burocracia "dorada" integrada por amigos y paisanos tabasqueños.

 OCTAVIO ROMERO	ANTES Director de Pemex \$150,648	AHORA Director de Infonavit \$185,825
 MARCOS MANUEL HERRERÍA A.	Director de Administración en Exploración \$150,340	Secretario General del Infonavit \$185,302
 JORGE LUIS BASALDÚA RAMOS	Dir. de Transformación Industrial \$153,303	Subdirector Gral. de Crédito \$185,302
 JAVIER NÚÑEZ LÓPEZ	Subdirector corporativo \$148,923	Director de planeación \$185,302
 CARLOS CORTEZ GONZÁLEZ	Dir. de Presupuesto en Pemex-Fertilizantes \$148,104	Dir. de Finanzas en el Infonavit \$185,302
 FRIDA PALACIOS GARCÍA	Coordinadora de Operación Financiera \$145,669	Subdirectora de recursos humanos \$185,250
 GABRIELA SUSUNAGA HERNÁNDEZ	Unidad de Control Interno de Pemex \$157,209	Contralora en el Infonavit \$185,302
 GUSTAVO ÁLVAREZ VELÁZQUEZ	Dir. de Gas Bienestar \$129,036	Gestión de Cartera en el instituto \$185,302

DE LAS DEUDAS A LA PLANEACIÓN

Como subdirector operativo de Petróleos Mexicanos, Javier Núñez López fue uno de los responsables de dejar la creciente deuda de proveedores, que hoy supera los 500 mil millones de pesos.

Ahora Núñez tiene en sus manos el futuro del Infonavit, como Director de Planeación del Instituto.

ción Financiera de Pemex a subdirectora de Recursos Humanos del Infonavit.

Dos personajes relevantes son Gustavo Álvarez Velázquez, ex director del fallido programa Gas Bienestar, que ahora tendrá en sus manos la Gestión de Cartera del organismo, y tiene un sueldo de 185 mil pesos mensuales.

El otro caso es el de Javier Núñez López, subdirector operativo de Pemex, señalado como uno de los principales responsables del mal manejo financiero y la deuda

con proveedores de la petrolera, y ahora es el Director de Planeación del Infonavit.

Todos ellos fueron dados de alta entre octubre y noviembre de 2024, tras su salida de Pemex.

El reporte de personal no sindicalizado revela que 389 empleados del Infonavit ganan más de 100 mil pesos mensuales, de los cuales 102 ingresaron en el último año.

Romero Oropeza percibe un salario base de 185 mil 825 pesos mensuales, lo que lo coloca en la cúspide de la

estructura. Apenas por debajo aparecen sus allegados tabasqueños: Herrería y Basaldúa, con 185 mil 302 pesos cada uno.

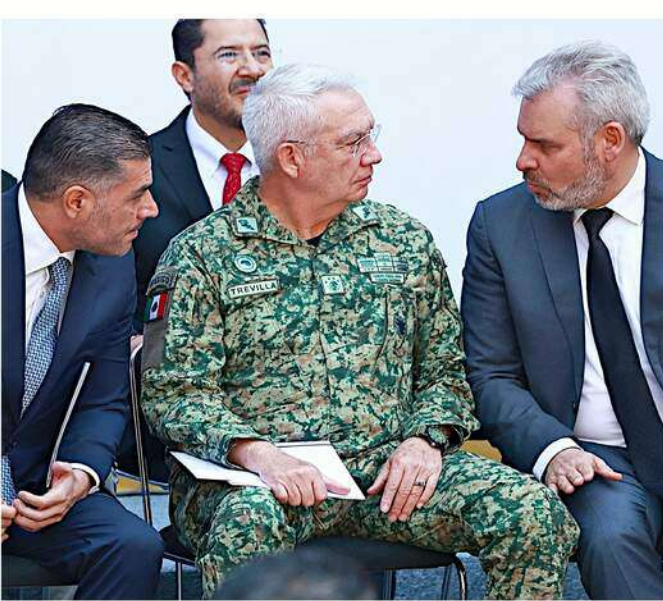
Hoy la Presidenta Claudia Sheinbaum tiene un sueldo bruto mensual de 191 mil pesos.

Romero Oropeza, un ingeniero agrónomo tabasqueño y amigo de AMLO, impulsó un crecimiento acelerado de las plazas de confianza, que contrasta con la política de austeridad que el gobierno federal dice mantener.

DEL FRACASO DEL GAS A LA CARTERA

Gustavo Álvarez Velázquez fue jefe de la Unidad de Finanzas de Cenegas y después operador del fallido programa de Gas Bienestar que tuvo una inversión inicial de 11 mil millones de pesos.

Ahora Álvarez es el Director de Cartera que actualmente enfrenta graves problemas por la alta morosidad.



El Gabinete en pleno participó ayer en la presentación del Plan Michoacán, en Palacio Nacional.

MANDARÁN 10 MIL SOLDADOS PARA CONTROLAR MICHOACÁN

NATALIA VITELA Y ROLANDO HERRERA

El Secretario de la Defensa Nacional, General Ricardo Trevilla, anunció que las Fuerzas Armadas implementarán una operación para sellar Michoacán e impedir el desplazamiento de grupos delictivos dentro y fuera del estado, como parte del "Plan Michoacán por la Justicia y la Paz".

El plan contempla enviar hasta 10 mil 506 elementos. Actualmente hay 4 mil 386 efectivos en la entidad.

"Esta operación consiste en sellar el estado de Michoacán para que grupos delincuenciales no entren ni salgan de la entidad", afirmó en la presentación que se realizó ayer en Palacio Nacional.

Explicó que el plan se aplicará bajo una estrategia regionalizada, en la que las unidades del Ejército, Fuerza Aérea y Guardia Nacional tendrán funciones específicas, de acuerdo con la presencia y operación de los grupos criminales en cada zona.

"Cada unidad tendrá una función específica de acuerdo al área, grupo delictivo y forma de operar", dijo Trevilla.

"Unas unidades se dedicarán a combatir la extorsión, otras a generar órdenes técnicas de investigación y de aprehensión, otras a evitar el tráfico de drogas, a la destrucción de laboratorios de drogas sintéticas, a la destrucción de plantíos de enervantes, a evitar enfren-

Reclaman paz

REFORMA / STAFF

Cientos de personas marcharon ayer por las calles de Uruapan para exigir justicia por el asesinato del Alcalde Carlos Manzo y exigir paz ante la violencia en el municipio. Los participantes lanzaron consignas como "paz y fuerza para México".

tamientos entre grupos delincuenciales y, en su momento, aplicar un plan antibloqueo".

Pero Trevilla no aclaró si estarán coordinadas entre ellas

Michoacán atraviesa una crisis de seguridad y violencia por la disputa del control de delitos como la extorsión entre grupos criminales como el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Los Viagras, Cártel de Tepic, Cártel de Zicuirán y Los Blancos de Troya, entre otros.

Además, se activará una operación de contención fronteriza con 4 mil 140 elementos en coordinación con Colima, Jalisco, Querétaro, Guanajuato, Estado de México y Guerrero.

En las regiones productoras de limón y aguacate, consideradas puntos críticos de extorsión, se destinarán 860 y 820 elementos, respectivamente, de acuerdo con la estrategia de seguridad.

Aumentan 52% cuerpos sin identificar en CDMX

ERNESTO JIMÉNEZ

Los cuerpos que van a la fosa común en la CDMX se han disparado.

El número de cuerpos enviados al Instituto de Ciencias Forenses (Incifo) se incrementó 52 por ciento en los últimos cinco años.

Mientras en 2020 se reportaban 700 casos, el año pasado la cifra alcanzó los mil 64, de los cuales 682 fueron enviados a la fosa común luego de que su identidad no fue establecida.

A petición de la Fiscalía General de Justicia capitalina, el Instituto puede tener bajo resguardo los cuerpos por máximo seis meses antes de que sean enviados a la

fosa común. Otros cuerpos fueron donados.

Laura Cervantes buscó a su hijo, Julio César, por poco más de tres años, luego de que desapareció en la Alcaldía Álvaro Obregón en septiembre de 2021.

Su cuerpo fue localizado en un camellón en enero de 2024, y fue trasladado al Incifo, pero terminó siendo donado al Instituto Politécnico Nacional.

"Cuando me enteré fui a reclamar y dijeron: 'dele gracias a Dios de que su hijo no terminó en la fosa común'. Lo busqué y resulta que estaba a 25 kilómetros de mi casa", narró la madre de Julio.

CIUDAD 4



GIOCONDA BELLI, PREMIO FUENTES

"Nicaragua está dentro de mí", dice Gioconda Belli, quien el martes recibirá en México el Premio Internacional Carlos Fuentes. **CULTURA (PÁGINA 16)**

PERFILAN FIN DE CRISIS DE GOBIERNO EN EU

CATIE EDMONDSON Y MICHAEL GOLD THE NEW YORK TIMES

WASHINGTON.- El Senado de Estados Unidos dio anoche el primer paso para poner fin al cierre del Gobierno más largo en la historia, luego de que un grupo de demócratas rompió el bloqueo de su partido y votó con los republicanos para impulsar una legislación que acabe con el "shutdown".

Una votación de 60 a 40 allanó el camino para que el acuerdo de gastos comenzara su trámite en el Senado.

Tras el aval de la Cámara alta, el proyecto debe obtener la aprobación de la Cámara de Representantes, donde los re-

Afectan 5 mil vuelos

REFORMA / STAFF

La crisis aérea en Estados Unidos por el cierre de Gobierno escaló a casi 5 mil vuelos cancelados sólo durante este fin de semana.

El viernes, mil 25 vuelos fueron suspendidos, mientras que el sábado la cifra llegó a mil 566 y ayer escaló a 2 mil 700.

El Secretario de Transpor-

publicanos cuentan con la mayoría para sacarlo adelante, y finalmente ser firmado por el Presidente Donald Trump.

Ocho Senadores demócratas votaron a favor de la legislación, que financiaría a la mayoría de las agencias federales

te de EU, Sean Duffy, advirtió que el tráfico aéreo en todo el país podría "reducirse drásticamente" si el cierre del Gobierno federal se prolonga durante la temporada alta de viajes por el Día de Acción de Gracias.

La afectación del tráfico aéreo en 40 de los aeropuertos más concurridos del país sumó ayer tres días y comienza a provocar interrupciones más generalizadas.

hasta enero y terminaría con la parálisis del Gobierno que lleva más de 40 días.

El "shutdown" ha dejado a cientos de miles de empleados federales sin trabajo.

INTER (PÁG. 14)



Rana Foroohar
"China está lejos de ser la nueva superpotencia mundial" - P. 32



Gerardo Esquivel
"Revocación: la Presidenta en la boleta electoral de 2027" - P. 12



Viri Ríos
"García Harfuch gana terreno como héroe solitario" - P. 16

Palacio. Sheinbaum presenta plan de seguridad y ofrece seguimiento personal a las acciones cada 15 días; el general Trevilla anuncia la operación Paricutín para evitar que criminales salgan o entren a la entidad

Blindan Michoacán con más de 12 mil elementos y 57 mil mdp

FERNANDO DAMIÁN Y LILIANA PADILLA, CIUDAD DE MÉXICO

— "A todos los michoacanos les decimos: no están solos; su presidenta y todo el gobierno de México los respaldan", sostuvo

Claudia Sheinbaum en la presentación del Plan Michoacán, que incluye el despliegue de 10 mil 506 elementos de Sedenay Guardia Nacional, y mil 781 de Marina, entre otras acciones. PÁGS. 4 Y 5

Crímenes sin responsable
Los narcos suicidas de Uruapan, Coyuca y Guaymas

LILIANA ESTEVEZ - PAG. 6

Protestas en Guanajuato
FGR cita a 12 productores agrícolas por los bloqueos

CHRISTIAN ORTIZ - PAG. 6

OPINIÓN

Raúl Ramos López
"Humanizar al menor que jala el gatillo es casi herejía" P. 8

Justicia



La titular del Ejecutivo federal lanzó la estrategia ante su gabinete y el gobernador Ramírez Bedolla. ARIANA PÉREZ

Sam's: "Hay dinero, pero no sabemos cómo se gasta"

ERIKA ROCHA, CIUDAD DE MÉXICO

— "Dinero hay: el salario mínimo ha crecido, hay más empleo formal y mejores ingresos. ¿En qué lo gastan los mexicanos? No lo tenemos claro", dice José Ángel Sánchez, vicepresidente de Compras de Sam's Club, y añade que para el Buen Fin y el Fin Irresistible la cadena recurrió a proveedores nacionales. PAG. 20



Polonia, nuevo corazón industrial de Europa
Arranca la FIL Culiacán



Recital. De la Cadena conquista con boleros en su primer Auditorio

Perfila EU fin al shutdown; Trump dará 2 mil dólares de los aranceles por ciudadano

EFE Y AP, WASHINGTON

— Es hora de que los estadounidenses reciban "su parte del éxito", dice; cancelados desde el viernes, más de 4,600 vuelos. PAG. 18

Acuden 9 de 60 presidentes
AL y el Caribe, como zona de paz, exige México en la Celac

EFE - PAG. 19

Mujer lactante, otra víctima en el acoso sexual

Los vampiros blancos acechan en redes y buscan obtener leche materna a modo de fetichismo

WENDOLINE ADAME - PAG. 12



PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN Y DATOS

CJNG opera red de adiestramiento en 21 municipios

Al menos 12 centros de entrenamiento y 17 campamentos del cártel han sido descubiertos entre 2011 y 2025 en Jalisco, Aguascalientes, Michoacán y Zacatecas; rancho Izaguirre era uno

CONNECTAS
—nacion@eluniversal.com.mx

Durante más de una década, el *Cártel Jalisco Nueva Generación* (CJNG) ha sostenido un corredor de entrenamiento en 21 municipios de Jalisco, Aguascalientes, Michoacán y Zacatecas, con al menos 12 centros de adiestramiento y 17 campamentos descubiertos entre 2011 y 2025, documenta Connectas.

Los jóvenes son captados mediante ofertas laborales falsas, vía TikTok y desapariciones violentas.

El rancho *Izaguirre* forma parte de esta red del CJNG en el occidente del país, pero su epicentro se localiza en Teuchitlán y alrededores. Del total de centros de adiestramiento desmantelados en el periodo, la mitad operaba en esta zona.

“Nosotros somos de *Jalisco Nueva Generación* y no andamos con mamadas. Tú vas para la escuela de



Las redes sociales son un medio para el reclutamiento.

sicarios (...) A huevo te voy a llevar”, fue el mensaje que recibió un menor de 17 años de Guadalajara mientras buscaba trabajo a través de Facebook. Cayó en una oferta falsa y terminó en una casa de adiestramiento criminal en Puerto Vallarta.

| NACIÓN | A8

IMAGEN DEL DÍA

LUCHA POR LEGALIZAR LA EUTANASIA



Desde Chihuahua, Samara Martínez impulsa la *Ley Trasciende*, que busca garantizar el derecho a una muerte digna en México. La joven de 30 años padece insuficiencia renal crónica y lupus, por lo que depende de una máquina de diálisis para vivir. “No es que yo me quiera morir, simplemente soy consciente de que no hay más que hacer”, afirma.

| NACIÓN | A12

JAVIER MAY, CON 66% DE APROBACIÓN EN TABASCO

El 68% de los encuestados tiene una buena opinión del morenista y los programas sociales son vistos como el principal logro de su gobierno en el estado, indica encuesta de Enkoll para EL UNIVERSAL.

¿Aprueba o desaprueba el trabajo que está realizando Javier May?

Aprueba mucho	10%
Aprueba	56%
Desaprueba	20%
Desaprueba mucho	13%

| ESTADOS | A22

Infonavit cancelará créditos impagables

Presenta esquema para corregir 4.9 millones de financiamientos con condiciones injustas

VÍCTOR GAMBOA
—nacion@eluniversal.com.mx

El gobierno federal lanzó el programa Infonavit Solución Integral, con el que se van a corregir 4 millones 900 mil “créditos impagables” detectados, lo que permitirá que miles de familias sean dueñas de sus viviendas al eliminar condiciones desfavorables.

Quienes tengan un crédito vigente serán incluidos automáticamente.

| NACIÓN | A4

6.2 MILLONES DE CRÉDITOS hipotecarios conforman la cartera total del Infonavit.

ESPECTÁCULOS

STRANGER THINGS LE DIO VALOR AL MIEDO

| A31 |

UD

El Pachuca pierde y va con Pumas

Tuzos y felinos disputarán uno de los duelos en el Play-In. El otro será Tijuana-FC Juárez.

| B1 |

EQUIPO DE DEFENSA

- Sedena:**
- Cinco helicópteros.
 - Mil 31 vehículos militares.
 - Un sistema aéreo no tripulado estratégico.
- Marina:**
- Cinco equipos para desactivar explosivos.
 - Cuatro aviones de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.
 - Seis buques.

| NACIÓN | A10

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A9 León Krauze
 - A11 Mario Maldonado
 - A14 Paola Rojas
 - A15 Leonardo Curzio
 - A15 Ricardo B. Salinas

\$18.90
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,426
CDMX 44 págs.



SALVADOR GARCÍA SOTO

“El INE mantiene los negocios que se pueden hacer al amparo de los contratos que otorga a las empresas particulares”

| A5 |

CAEN GANANCIAS DE LOS BANCOS PRIVADOS POR PRIMERA VEZ EN CINCO AÑOS

El gremio señala que sus resultados se deben a la debilidad de la economía nacional y los recortes en las tasas de interés de Banxico.

| ECONOMÍA | A27

LUNES
10 DE NOVIEMBRE
DE 2025
AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,513
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

FUNCIÓN

PREMIAN SU
EXCELENCIA

La Academia Latina de la Grabación reconoció, en Las Vegas, las extensas trayectorias de Enrique Bunbury y Pandora, entre otros artistas.

ADRENALINA
ACELERA
RUMBO
AL TÍTULO

Con un nuevo triunfo, ahora en el Gran Premio de Brasil, el británico Lando Norris se despeda de sus adversarios y se acerca al Campeonato de Pilotos.

EXPRESIONES
“CONFUNDEN
ESPECTÁCULOS
CON CULTURA”

Marco Antonio Campos, ganador del Premio Excelencia en Letras de Humanidad 2025, cuestiona la situación que vive el sector y los recortes presupuestales. / 26

ROMERO APIS
“NO EXISTE
EL PARTIDO
ETERNO”

En democracia, el fin de los partidos se da con el agotamiento de la oferta política, afirma José Elías Romero Apis, quien alista una actualización de su libro *El jefe de la banda*. PRIMERA | PÁGINA 8



EDUCACIÓN A DISTANCIA

Acusan fallas en examen de UNAM

POR LAURA TORIBIO

Aspirantes a ingresar a la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) a través del Sistema de Universidad Abierta y Educación a Distancia denunciaron fallas, bloqueos y cancelaciones durante la aplicación del primer examen de admisión a licenciatura completamente en

línea en la historia de la institución. Los participantes también reportaron problemas eléctricos o de conexión a internet que los habrían dejado fuera de la sesión. De acuerdo con fuentes universitarias, los reportes preliminares indican 15 casos de fallas técnicas entre el total de aspirantes. PRIMERA | PÁGINA 18



Fotos: AFP, Reuters y Juan Carlos Talavera

COMUNIDAD

187%

AUMENTARON las detenciones por intento de extorsión en la CDMX en lo que va del año. / 22

PRIMERA

Delfina arremete contra acoso sexual

La gobernadora del Estado de México presentó una iniciativa de ley para que haya sanciones desde la primera denuncia. / 17

PRIMERA

Tecnología para combatir el cáncer

El IMSS comenzará a operar un equipo robótico de última generación para radioterapia, denominado CyberKnife, que tuvo una inversión de 200 mdp. / 18

EXCELSIOR

CO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Pável Jurado

En la presentación del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, la presidenta Claudia Sheinbaum estuvo acompañada por Omar García Harfuch, Ricardo Trevilla, Alfredo Ramírez Bedolla, Rosa Icela Rodríguez, Raymundo Morales y Ariadna Montiel.

PRESENTAN ESTRATEGIA

Destinarán 60 mil mdp a pacificar Michoacán

EL GOBIERNO FEDERAL invertirá 57 mil 460 mdp en el Plan por la Paz y Justicia, adicionales a los programas sociales, a lo que se suman 2 mil 700 mdp de la entidad

POR ARTURO PÁRAMO

Con poco más de 60 mil millones de pesos, el gobierno federal y el de Michoacán arrancarán el proyecto de pacificación en la entidad, basado en la seguridad, pero también en la atención de las causas de la violencia.

Al presentar el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, en Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum explicó que se invertirán en la entidad 57 mil 460 millones de pesos, adicionales a los programas sociales y de infraestructura que ya se tienen en el estado, para la ejecución de la estrategia, la cual consta de 12 ejes y más de 100 acciones.

Por su parte, el gobernador del estado, Alfredo Ramírez Bedolla, informó que su administración destinará dos mil 700 millones

Evaluarán avances directo en territorio

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, anunció que el gabinete presidencial de Seguridad realizará sesiones de trabajo en Michoacán para evaluar en territorio los avances del Plan de Paz y Justicia para el estado.

de pesos para impulsar el desarrollo y el turismo en la entidad y acompañar al Plan anunciado por el gobierno federal.

Los 12 ejes del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia son: seguridad; desarrollo económico con bienestar;

El funcionario agregó que se dará protección especial a los productores agrícolas de limón y aguacate, con reuniones permanentes, para garantizar su seguridad y fortalecer la confianza en las instituciones.

Además, dijo que se tiene prevista una visita a Uruapan, a petición de su alcaldesa, Grecia Quiroz, quien asumió el cargo tras el asesinato de su marido, Carlos Manzo.

— Arturo Páramo
PRIMERA | PÁGINA 6

infraestructura carretera y caminos; infraestructura de agua potable, riego y saneamiento; programas de Bienestar; educación; salud; vivienda; cultura; mujeres; jóvenes, y planes de Justicia para Pueblos Indígenas.

PRIMERA | PÁGINA 6

EJES DESTACADOS



Seguridad.



Educación.



Desarrollo económico.



Programas de Bienestar.

10,506 1,781
elementos de la Guardia Nacional de Marina.

PRIMERA

Sellan el estado con Operación Paricutín

El Ejército, la Fuerza Aérea, la Guardia Nacional y la Marina reforzarán su presencia en Michoacán, por tierra, mar y aire, para impedir la operación y movilidad de grupos delictivos. / 7

FALTA AVAL DE CÁMARA DE REPRESENTANTES

Avanza acuerdo para reabrir gobierno de EU

AFP

WASHINGTON.— Tras 40 días de cierre de gobierno, los senadores estadounidenses lograron anoche un acuerdo provisional para poner fin a la situación, la cual ha paralizado servicios públicos, provocando la cancelación de miles de vuelos y dejando a empleados federales sin pago desde hace seis semanas.

Republicanos y demócratas acordaron dotar de fondos al gobierno federal hasta enero, tras disputas sobre subsidios de atención médica y beneficios alimentarios, informaron CNN y Fox News.

La medida legislativa superó rápidamente una votación de procedimiento en el Senado. Si la Cámara de Representantes también aprueba el proyecto de ley, será presentado al presidente Donald Trump para su promulgación.

El acuerdo busca financiar el programa de asistencia alimentaria SNAP para 42 millones de estadounidenses. Además, incluye revertir el despido de miles de empleados federales y someter a votación la extensión de la ayuda para la atención médica, conocida como Obamacare, que vence a fin de año.

GLOBAL | PÁGINA 24



PRIMERA

MARIPOSA MONARCA ALETEA POR LA SUPERVIVENCIA

El cambio climático, los herbicidas y la tala clandestina amenazan la supervivencia de esta especie de mariposa. En el Congreso avanza la propuesta para que el 10 de noviembre se celebre su día nacional. / 11

Foto: Ernesto Méndez



EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Cecilia Soto	12
Juan José Serrano	19

TRAS 40 DÍAS, LLEGAN A UN ACUERDO EN EL SENADO

Pactan poner fin al cierre en EU

Una alianza de la mayoría republicana del Senado y 8 legisladores demócratas hizo posible un arreglo en principio para poner fin al cierre de gobierno más prolongado en la historia de EU (40 días). Aunque al cierre de la edición el voto final no se había registrado, el consenso ya

existía. El gobierno de Trump se compromete a mantener los subsidios de salud hasta el 30 de septiembre de 2026 y frenar despidos. La reapertura requiere de la Cámara de Representantes, pero está en receso hasta el 12 de noviembre.

— José López Zamorano / PÁG. 42

AVIACIÓN

LATAM NO PRODUCE AÚN COMBUSTIBLES SOSTENIBLES PARA EL SECTOR; NI PROYECTO HAY.

PÁG. 20



EL FINANCIERO



AÑO XLV · N.º. 11996 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

Ve Banxico probable tasa de 7.0% a fin de año

Rodríguez. “Hay factores que prevemos ayuden a mitigar presiones inflacionarias”

El ciclo de recortes por parte del Banxico aún no termina.

Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del banco central, incluso ve probable que esta tendencia se mantenga en la última decisión de política monetaria del año para dejar la tasa en 7.0 por ciento.

“En mi opinión, veo altamente probable un recorte de la misma magnitud en diciembre. Esto ya está descontado por el mercado, por lo que no sería una sorpresa y con esto

daríamos continuidad al ciclo de recortes en el que nos encontramos”, afirmó en entrevista.

La autoridad monetaria recortó el jueves, por tercera ocasión consecutiva, la tasa en un cuarto de punto y la situó en 7.25 por ciento.

El banco central contempla que la inflación regresará a la meta de 3.0 por ciento en el tercer trimestre de 2026, al prever un impacto acotado por los cambios en el IEPS.

—Enrique Quintana / PÁG. 4

INPC EN OCTUBRE

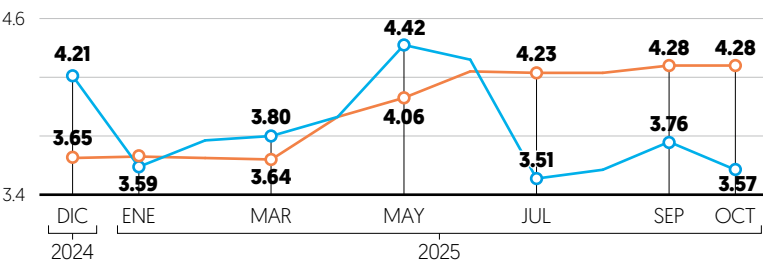
PÁG. 8

DESACELERA LA INFLACIÓN; SE UBICA EN 3.57%

En octubre, la inflación general se ubicó por abajo de lo estimado y se mantuvo en el rango de Banxico. La subyacente no cede y repitió en 4.28% anual.

■ Variación % anual

— General — Subyacente



Fuente: INEGI.

LUZ ELENA GONZÁLEZ

La reforma energética del gobierno de EPN, un rotundo fracaso.

PÁG. 16

“¿Dónde están los 200 mil mdd de inversión que iban a llegar?”



SECTOR AUTOMOTOR

Producción y exportación de autos caen 3.7% y 5.5% anual en octubre.

PÁG. 26

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2

Antonio Navalón
AÑO CERO / 27

Edmundo Jacobo
TELÓN DE FONDO / 38

Lourdes Mendoza
SOBREMESA / 51



PÁG. 44

TENDRÁ 57 MIL MDP PLAN MICHOACÁN

G. Harfuch y Trevilla irán a Uruapan. Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia en CDMX. Anunció una inversión de 57 mil millones de pesos y un operativo militar de 4,140 efectivos para 'sellar la entidad'. El plan, con 12 ejes.

CUARTOSCURO

LUIS DE LA CALLE VE MEJOR PANORAMA PARA EL PAÍS

DONALD TRUMP LLEGARÁ CON MENOS INFLUENCIA A LA REVISIÓN DEL T-MEC

T-MEC
REVISIÓN 2026

El presidente Donald Trump llegará a la revisión del T-MEC con menos influencia, advirtió Luis de la Calle, director general de la consultora De la Calle, Madrazo, Mancera.

Los resultados desfavorables

que sufrieron los republicanos en las pasadas elecciones estatales y la amenaza de una recesión económica de casi 30 por ciento no harán tan fácil cualquier modificación que desee hacerle al Tratado, pues requerirá de la aprobación del Congreso de EU.

Este contexto puede ser benéfico para el equipo negociador de México. —Héctor Usila / PÁG. 10

EMPRESAS DE EU ALERTAN POR DEBILITAMIENTO JUDICIAL, TRABAS ENERGÉTICAS Y RIESGO A LA INVERSIÓN
MÉXICO LLEGA A LA ANTESALA DE LA REVISIÓN DEL T-MEC EN UN CLIMA DE CRECIENTE PREOCUPACIÓN, ALERTAN ORGANISMOS EMPRESARIALES ESTADOUNIDENSE. PÁG. 10

La Silla Roja.

JUAN CARLOS BAKER
'MÉXICO DEBE SER ESTRATÉGICO EN REVISIÓN DEL T-MEC'.

PÁG. 11





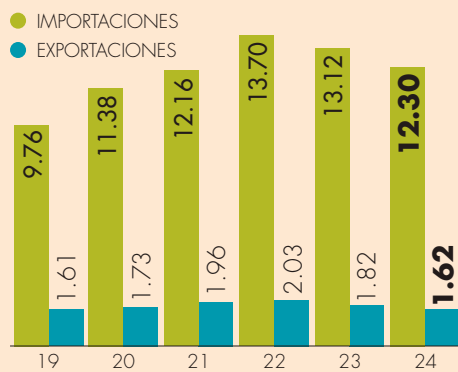
Empresas y Negocios

Fabricantes de chips piden ajustar reglas de origen en el T-MEC

• Solicitan elevar porcentajes de las reglas de origen para mejorar la competitividad de la región; el valor de las exportaciones mexicanas a EU bajó 51.5% hasta julio.

• PÁG. 35

México | Balanza comercial de semiconductores con EU | MILES DE MDD



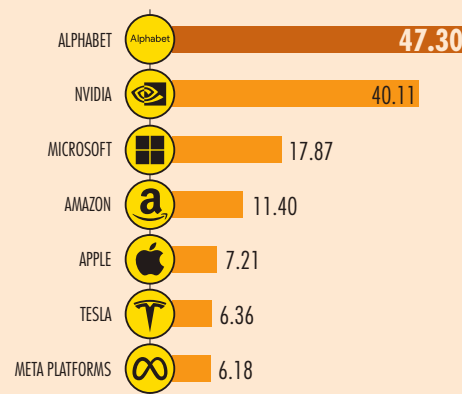
FUENTE: DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE ESTADOS UNIDOS

"Auge de IA y tecnológicas en Bolsa podrían llevarlas a terrenos de riesgo"

• PÁG. 26

Acciones de las 7 Magníficas |

VARIACIÓN % EN LO QUE VA DEL 2025



FUENTE: INVESTING

Opinión

PS

La nueva utopía urbana de los autoritarios

R. Muggah y C. Ratti

• PÁG. 46

Enrique Campos

• PÁG. 10

Marco A. Mares

• PÁG. 34

Kurt Yanez

• PÁG. 43

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 52

Alberto Aguirre

• PÁG. 53

Política y Sociedad

Incluye 100 acciones en 12 ejes, anuncia Claudia Sheinbaum

Con 57,000 mdp ponen en marcha el plan de rescate para Michoacán

• Arribarán más de 10,500 elementos de fuerzas armadas para vigilar y combatir la extorsión y actividades de narcotráfico.

• Se otorgarán becas a 1.5 millones de habitantes y se impulsarán polos de desarrollo.

Arturo Rojas

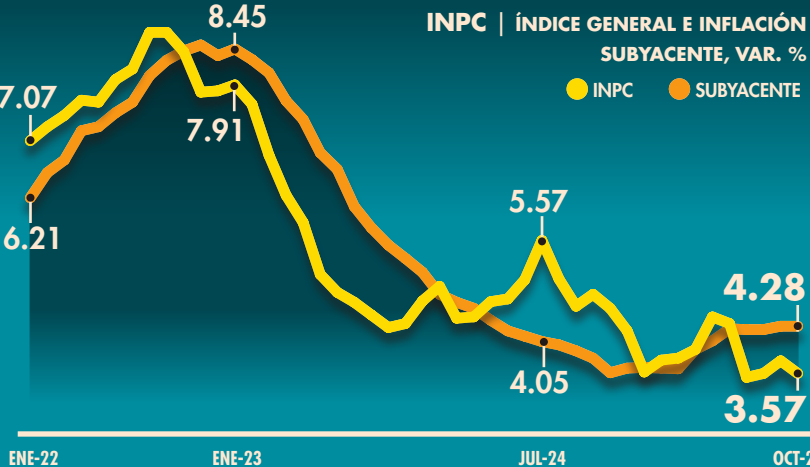
• PÁGS. 50-51

Inflación cede; subyacente no

El índice general de precios revirtió en octubre la tendencia de los últimos tres meses, pero la inflación subyacente se mantiene por arriba del intervalo del Banxico.

• PÁG. 6

FUENTE: INEGI



Empresas y Negocios

Escasez de chips mermó la producción de autos ligeros en octubre

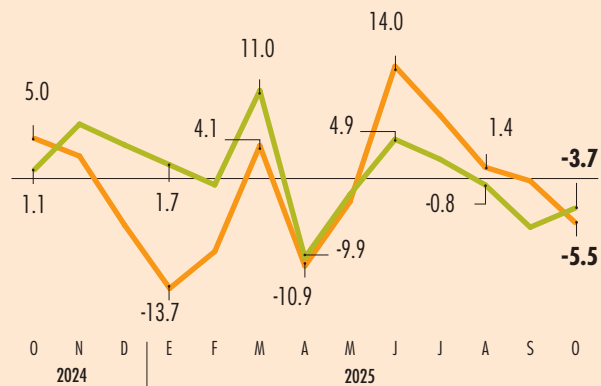
• Las exportaciones también tuvieron un retroceso, atribuido a los primeros efectos de los aranceles de Estados Unidos, donde se redujo la demanda.

• PÁG. 32

México | Producción y exportación de vehículos ligeros | VARIACIÓN %

Anual
● PRODUCCIÓN
● EXPORTACIÓN

FUENTE: INEGI



Empresas y Negocios

CFE subirá 40% su generación de energía al 2030: Sener

• Incorporará 22,000 megawatts con plantas de ciclo combinado.

• PÁG. 37

17,300 millones de dólares es la inversión prevista por la empresa pública.

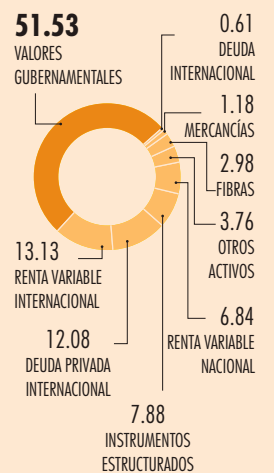
Afores buscan invertir mejor sin exponer fondos de ahorradores

• Consideran que sí es recomendable diversificar los proyectos.

• PÁGS. 4-5

Inversión de Afores |

PARTICIPACIÓN %, AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DEL 2025



FUENTE: CONSAR

Finanzas Globales

Senadores, en vías de terminar el cierre de gobierno en EU

• Aprueban proyecto para financiar al gobierno hasta enero.

• PÁG. 45

Mis prioridades son reabrir el gobierno y ampliar créditos fiscales.

Jeanne Shaheen,
SENADORA DEMOCRATA.



Anuncian inversiones por 57 mil millones de pesos para la entidad

Justicia y bienestar, la respuesta a violencia en Michoacán: Sheinbaum

● Funcionarios federales exponen en Palacio Nacional proyectos que incluyen más de 100 acciones; los avances se revisarán cada 15 días

● Crecimiento económico, créditos, impulso al empleo, atracción de inversiones, programas sociales e infraestructura, base de la estrategia

● SG: enviados del gobierno federal irán a cada municipio

● Desplegarán a más de 12 mil militares para “sellar” el estado

● Presentan el Plan Paricutín contra narco y extorsión

EMIR OLIVARES
Y NÉSTOR JIMÉNEZ / P 4 A 6

Normalizar relación con México, prioridad de España: Pedro Sánchez

● La historia de ambas naciones está llena de claroscuros; “siempre he reivindicado las luces”, declara el mandatario al diario *El País*

● Reconocimiento de atrocidades en la Conquista y la Colonia podría abrir un nuevo ciclo diplomático

ARMANDO G. TEJEDA, CORRESPONSAL / P 8

► El presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, durante su participación en la cuarta cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños y la Unión Europea en Santa Marta, Colombia. Foto Europa Press



Vence al veneno en las redes



◀ La tenista mexicana Renata Zarazúa se coronó ayer en el WTA 125 en Austin, con lo que ascendió al número 70 de la clasificación. Dos días antes, la deportista de 28 años recibió una serie de mensajes violentos en sus cuentas de redes sociales, lo que se suma a una larga historia de agresiones y ciberacoso contra las jugadoras. La Asociación de Tenis Femenil y la Federación Internacional de Tenis exigieron medidas efectivas para frenar las amenazas. Foto tomada de la cuenta de los organizadores del torneo WTA 125 en X

DE LA REDACCIÓN / DEPORTES

Grupo Salinas prevé revés en la Corte y amaga con demandar al SAT

● Esta semana se resolverá la mayoría de los juicios fiscales

● Alega el consorcio que se le negó el derecho de petición

● Llevará el caso a la Coridh

IVÁN EVAIR SALDAÑA Y DE LA REDACCIÓN / P 14

Salió de Perú la encargada de negocios mexicana

● Reducirán 70% visas a ciudadanos peruanos

EMIR OLIVARES Y REUTERS / P 8

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 16

American Curios
David Brooks 31



NACIONAL

PAG. 10

Leyes para transporte de materiales peligrosos, letra muerta

- A dos meses de la tragedia en La Concordia, expertos afirman que el panorama es el mismo



METRÓPOLI

PAG. 12

Bloqueos y escasez, secuelas del cierre de pozos en el Estado de México

Rojo de la Vega, la oposición que busca echar raíces en la CDMX

- La alcaldesa combina acciones de gobierno con gestos políticos de alto impacto



PAG. 15



Plan Michoacán, listo: 12 ejes, 100 acciones y 57 mil millones

- El proyecto contempla la participación de todas las dependencias, encabezadas por la Secretaría de Gobernación

Frente. La Presidenta Claudia Sheinbaum presentó los ejes del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, una estrategia que, a decir de la mandataria, está basada en la premisa de que la seguridad se sostiene garantizando los derechos del pueblo a la educa-

ción, a la salud, a la vivienda y al empleo digno para el desarrollo con justicia y bienestar. Adelantó que en 2026, 37 mmdp serán destinados a becas y programas en el estado. "Con todo el Gabinete seguiremos reuniéndonos con la sociedad michoacana y sus

autoridades para dar seguimiento puntual y continuar fortaleciendo este plan", aseguró la mandataria.

"A todas y todos los michoacanos les decimos: No están solos, su Presidenta y todo el Gobierno de México los respalda", expresó y dio a conocer que personalmente dará seguimiento cada 15 días a la estrategia integral e informará los avances cada mes en la conferencia matutina que se realiza en Palacio Nacional. **PAG. 6**

→ Despliegue

El titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch, informó que se desplegarán aproximadamente mil 980 elementos federales en el estado de Michoacán



Atención a Primera Infancia

Hay avances en hábitos de alimentación, pero desnutrición en preescolar sigue presente

PAG. 4



MUNDO

PAG. 21

Normalizar relación México-España es prioridad: Pedro Sánchez

- El líder español dice que hay que reconocer "claroscuros de nuestra historia"



LA ESQUINA

En la semana, durante las reuniones de estructuración del Plan Michoacán, se indicó a todas las autoridades federales: deberán participar, no hay dependencia que quede al margen de la estrategia. El mensaje es claro, atacar las causas de la inseguridad requiere que se haga gobierno en un sentido profundo y no esperar a que Policía y Guardia Nacional lo resuelvan todo

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P14

Salvador Guerrero Chiprés
Brugada adelante- P16

SUSTENTABILIDAD NO ES UN ÁREA, ESTÁ
EN TODA LA CADENA DE VALOR: UNILEVER **pág. 22**

CALIFICADOS

1 TOLUCA 3 CRUZ AZUL 5 MONTERREY
2 TIGRES 4 AMÉRICA 6 CHIVAS

CUARTOS DE FINAL

(CONFIRMADOS)
CRUZ AZUL VS. CHIVAS
AMÉRICA VS. MONTERREY

PLAY-IN

XOLOS VS. FCJAUÉREZ
PACHUCA VS. PUMAS **pág. 29**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5107

PRECIO \$10.00

EMPUJA EL EDOMEX MAYORES CASTIGOS POR ACOSO SEXUAL

GOBERNADORA manda iniciativa; plantea sancionar delito desde primera denuncia y más pena a reincidentes; también castigo a MP y policías omisos. **pág. 12**

DELFINA GÓMEZ, en una campaña de prevención.



Foto Especial

DESAPARICIONES EN BCS SE TRIPLICAN EN ESTE AÑO

ENTRE enero y noviembre de este año suman ya 177; en el mismo periodo, pero de 2024 había 61. **pág. 15**

LA ENTIDAD la encabeza el morenista Víctor Castro; Los Cabos, el municipio que más casos acumula.



VÍCTOR CASTRO gobierna Baja California Sur desde septiembre de 2021.

BEDOLLA: NO ES LA IRA LA QUE CALMA EL ALMA A Michoacán, plan de 57 mmdp y acción de 12,200 efectivos; no están solos: CSP

YULIA BONILLA



LA PRESIDENTA, ayer, con su gabinete en Palacio Nacional.

Se suman a 37,450 mdp de programas de Bienestar; adelanta Presidenta seguimiento personal con reporte cada 15 días en mañanera; Gobierno del estado aportará 2.7 mmdp

Anticipa Defensa operación para sellar la entidad y que grupos delincuenciales "no entren ni salgan"; enviará a 10,506 elementos; Marina, a mil 781; van por generadores de violencia

Gobernador reconoce indignación por crimen de Carlos Manzo; recuerda que su padre también fue asesinado hace 40 años; afirma que apoyo a Uruapan continuará **págs. 4 y 6**

ESCAPE DE MENORES POR CRIMEN NO PARA; EU DEVUELVE A 6 MIL

pág. 8

- HOY ESCRIBEN**
- "Ellos saben dónde están" **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
 - Por sus pistolas **pág. 8**
EL DUENDE
 - Truqueando las elecciones intermedias **pág. 25**
LEONARDO NÚÑEZ



Foto Especial

SAMUEL GARCÍA, ayer, en su informe.

Samuel: avances "en tiempo y forma" y viene consolidación

GOBERNADOR de Nuevo León destaca en 4.º Informe creación de Fuerza Civil y reducción de delitos; busca tener "el mejor estado" del país. **pág. 12**

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
10 NOV 19:15	PHILADELPHIA	+2.5	-110	O 44.5 (over)	-110	+115
	GREEN BAY	-2.5	-110	U 44.5 (under)	-110	-134

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,104**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEDOB DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 10 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,645 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



LOS MÁS DETENIDOS

Pegan a Unión Tepito

La Unión Tepito fue la organización delictiva de la Ciudad de México con más integrantes capturados durante el primer año de gobierno de Clara Brugada, incluyendo algunos de sus objetivos prioritarios. **Pág. 16**

JULIO MENCHACA

Hidalgo sigue dañado por las fuertes lluvias

PACHUCA. Casi un mes después de las lluvias torrenciales que devastaron la Huasteca, el gobernador de Hidalgo, Julio Menchaca Salazar, reconoce que el mayor reto de su administración es llegar a las comunidades dispersas y convencer a las familias de reubicarse en zonas seguras. "Tlanguistengo es la demarcación que costará más trabajo en la rehabilitación", advierte en entrevista, al detallar que su movilidad depende de un circuito carretero fracturado en varios puntos. El mandatario dice que, hasta el sábado 8 de noviembre, permanecían incomunicadas 43 comunidades. **Pág. 7**

EDITARON MAL A TRUMP

Renuncia director de BBC y jefa de noticias

LONDRES. El director general de la BBC, Tim Davie, y la jefa ejecutiva de noticias, Deborah Turness, dimitieron tras críticas por no haber mantenido la neutralidad política. **Pág. 24**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Javier Oliva **Pág. 21**



PLAN DE OPERACIONES PARICUTÍN

Cercan Michoacán con 10 mil elementos

RAFAEL RAMÍREZ

La Presidenta de México presenta con su gabinete la estrategia para pacificar el estado

El gobierno federal activó el Plan de Operaciones Paricutín para sellar Michoacán por tierra, aire y mar, con un despliegue de 10 mil 506 efectivos del Ejército, Fuerza Aérea, Guardia Nacional y Marina, cuyo objetivo es impedir la entrada y salida de grupos criminales, frenar la extorsión y contener homicidios tras el asesinato del presi-

dente municipal de Uruapan, Carlos Manzo.

Desde Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, una estrategia de 12 ejes que combina este cerco de seguridad con más de 57 mil millones de pesos en inversiones y acciones sociales. "No habrá impunidad... A todas

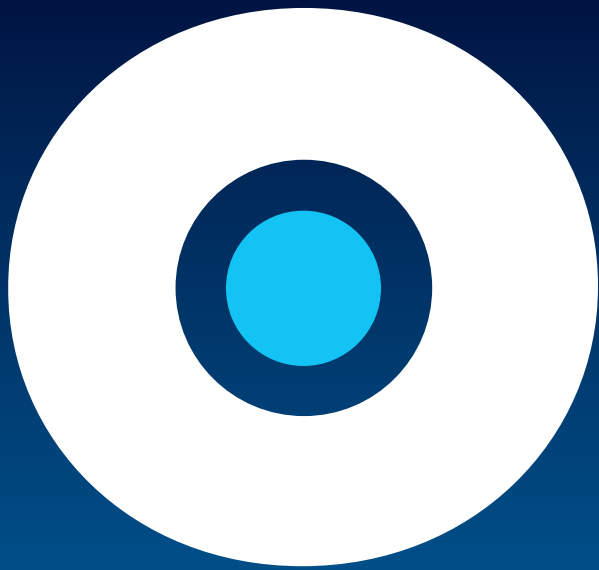
y todos los michoacanos les decimos: no están solos, su Presidenta y todo el Gobierno de México los respalda", afirmó, al anunciar que dará seguimiento personal cada 15 días e informes mensuales en la mañana.

El secretario de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla Trejo, detalló que la llamada Operación Contención operará en coordinación con Colima, Jalisco, Querétaro, Guanajuato, Estado de México y Guerrero para "sellar el estado de Michoacán", con unidades especializadas

contra extorsión, destrucción de laboratorios y plantíos de droga, aseguramiento de armas, aplicación de plan antibloqueo y un despliegue tecnológico con helicópteros, drones, sistemas antidrón, vehículos desminadores y más de mil unidades militares.

"Quiénes generan violencia, quienes cometen delitos, quienes dañan a las familias michoacanas serán investigados, detenidos y llevados ante la ley", advirtió el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch, al anunciar la operación. **Pág. 4**

ADRIÁN VÁZQUEZ



REPORTERÍA **Indigo**

CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3354: LUNES 10 DE NOVIEMBRE 2025
reporteindigo.com

Durante la administración de Cuauhtémoc Blanco, algunos de sus allegados han sido señalados de enriquecimiento ilícito y vínculos criminales; la actual administración no ha dado seguimiento a denuncias

12

MORELOS, LEGADO E IMPUNIDAD



NACIONAL

Profeco, lista para defender los derechos de consumidores

Mil 196 personas servidoras públicas se mantendrán atentas para proteger los derechos de las personas en el Buen Fin



6

NACIONAL

Presentan el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia

La estrategia considera el impulso y fortalecimiento en seguridad, educación, economía, infraestructura, salud, empleo, vivienda y programas sociales



8

EL HERALDO

DE MÉXICO



\$10

FOTO: ESPECIAL

#DELFINAGÓMEZ

**PROPONE
ENDURECER
CASTIGO
A ACOSO
SEXUAL**

P32

FOTO: ESPECIAL

#MARINADELPILAR

**DESTACA ERRADICACIÓN
DE POBREZA EXTREMA
EN BAJA CALIFORNIA**

P29

FOTO: AFP

#APALEAN30-13

**SORPRENDEN
DOLPHINS
A LOS BILLS**



#ROSAICELARODRÍGUEZ

**SEGOB ANUNCIA VISITAS CASA
POR CASA EN EL ESTADO**

P6

FOTO: GUILLERMO O'CAM

#CLAUDIASHEINBAUM

'LOS MICHOACANOS NO ESTÁN SOLOS'

EL PLAN MICHOACÁN
SE PONE EN MARCHA
CON 57 MIL 564 MDP

EL GABINETE DE
SEGURIDAD ACUDIRÁ A
MUNICIPIOS: HARFUCH

DEFENSA DESPLEGARÁ
10,506 ELEMENTOS:
GENERAL TREVILLA

DE MARINA SERÁN
1,781 ELEMENTOS:
ALMIRANTE MORALES

POR NOEMÍ GUTIÉRREZ/P4-7



Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
10 NOV 19:15	PHILADELPHIA	+2.5 -110	O 44.5 -110	+115
	GREEN BAY	-2.5 -110	U 44.5 -110	-134
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías:				\$4,104

ESTOS NÚMEROS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

*VALOR MÍNIMO DE APOSTA PARA PARTICIPAR EN ESTE PROMOCIÓN ES DE \$100.00. LOS GANOS DE LA APOSTA SEAN POR FAVOR DE ACORDA CON LAS REGLAS Y CONDICIONES DE CALIENTE.MX



Fútbol



El Real Madrid no pasa del empate ante el Rayo Vallecano —P32 Y 33

PRIMER CASO EN LA CÚPULA ECLESIAÍSTICA ESPAÑOLA

El Vaticano investiga a un obispo español por abusos a un menor

● Rafael Zornoza, prelado de la diócesis de Cádiz y Ceuta, es acusado de pederastia en un caso que se extendió durante los noventa, cuando era sacerdote en Getafe y dirigía un seminario

J. NÚÑEZ / I. DOMÍNGUEZ
Madrid / Roma

El Vaticano ha abierto una investigación contra el obispo de Cádiz y Ceuta, Rafael Zornoza, de 76 años, por presunta agresión sexual a un menor de manera continuada durante los años noventa, cuando el prelado ejercía como sacerdote en Getafe (Madrid) y dirigía el seminario de la diócesis. La víctima envió este verano una denuncia por correo al Dicasterio para la Doctrina de la Fe relatando los hechos y reclamando que se tomaran medidas. EL PAÍS ha tenido acceso al documento y fuentes eclesiales han confirmado el inicio de las pesquisas. Es la primera vez que se conoce en España que un obispo está siendo investigado canónicamente por un delito de pederastia.

“Desde los 14 hasta los 18 años iba casi todos los fines de semana al Seminario Mayor del Cerro de los Ángeles. Durante este tiempo abusó de mí. Era por las noches cuando venía a la habitación. Se metía en mi cama, me acariciaba y besaba. En esos momentos nunca le dije nada, la parálisis me controlaba”, escribe la víctima. Del relato se desprende que, además de las agresiones, el ahora prelado utilizó su posición de poder para engañarle y abusar de él.

—P28 Y 29



El obispo Rafael Zornoza, durante la misa de ayer en la Catedral de Cádiz. FERNANDO RUÑO

Un estudio tumba un dogma de décadas sobre el tratamiento del infarto

MANUEL ANSEDE
Madrid

Un dogma médico de décadas para el tratamiento de los infartos ha quedado muy tocado tras la publicación de un macroestudio que revisa el uso generalizado de betabloqueantes. Estos fármacos, que se recetan de por

vida, “no aportan beneficio alguno” a la mayoría de los pacientes, aquellos que mantienen su capacidad de bombeo del corazón. “Hablamos de millones de personas en el mundo, es una barbaridad”, resume el científico español Borja Ibáñez, que lidera el trabajo desde el CNIC. —P30

S

MODA



S Moda,
una mirada
universal pero
femenina



EL PAÍS

El PP, ante una semana clave: de pactar con Vox en Valencia a pelearle el voto

El partido retomará el discurso antiinmigración

E. GARCÍA DE BLAS / L. LUCIO
Sevilla

Todos los movimientos del PP conducen a Vox. El ascenso de los ultras condiciona la estrategia popular, como se ha visto en Sevilla, donde Alberto Núñez Feijóo clausuró ayer junto a Juan Manuel Moreno Bonilla el congreso del PP andaluz. Feijóo insistió en el mensaje del voto útil ante el auge ultra. Pero, mientras intenta frenar a Vox, el PP negocia con ellos para retener el poder en la Comunidad Valenciana. Las conversaciones afrontan una semana clave en la que se testará hasta dónde van a apretar los de Abascal a un PP que pretende evitar más cesiones. Genova, mientras, retomará un discurso duro antiinmigración.

—P16 Y 17

—EDITORIAL EN P12

Miles de personas protestan por la gestión sanitaria en Andalucía

—P16 Y 17

Rosa Ana Morán
Fiscal jefa Antidroga

“El Atlántico está escandalosamente lleno de narcolanchas y narcosubmarinos” —P21

Trump y Putin alardean sobre su armamento nuclear

CARLOS TORRALBA
Madrid

La intención de Donald Trump de reanudar los ensayos nucleares y los alardes de Vladimir Putin sobre su armamento atómico están elevando la incertidumbre a cuatro meses de que expire el último tratado que limita sus arsenales.

—P2 Y 3

What's News

Business & Finance

◆ Investors have largely shrugged off a strong earnings season after Oct. 14 when big banks reported results, lifting the S&P 500 by only 1.3% since that date. **A1**

◆ Selling of shares in crypto-treasury companies is hitting big-name investors and individuals who followed evangelists into those investments. **B1**

◆ Visa and Mastercard are nearing a settlement with merchants that aims to end a 20-year-old legal dispute by lowering fees stores pay and giving them more power to reject certain credit cards. **B1**

◆ Hollywood producer Robert Simonds led a group of investors to acquire a controlling stake in NSO, the company behind Pegasus spyware. **B1**

◆ BBC's director general and its head of news resigned after criticism over the editing of remarks by Trump that were included in a documentary. **B2**

◆ Deflationary pressures in China eased further in October, in part thanks to stimulation from a weeklong holiday and Beijing's efforts to curb excess capacity in some sectors. **A6**

◆ "Predator: Badlands" led the domestic weekend movie box office with \$40 million in ticket receipts at its debut. **B2**

◆ Chrome Hearts set a Southern California record when it paid \$375 million to acquire the Surfrider Hotel in Malibu. **B3**

◆ Blake Lively is seeking more than \$161 million in damages from an alleged smear campaign involving "It Ends With Us" co-star Justin Baldoni. **B3**

World-Wide

◆ The Senate cleared a critical procedural hurdle in its drive to end the record government shutdown, after Democrats provided enough votes to advance a measure designed to resolve the more than monthlong impasse. **A1**

◆ Trump suggested that tariff revenue could be used to fund payments of at least \$2,000 to most Americans after the Supreme Court appeared skeptical of the legality of many of his tariffs. **A4**

◆ A district court judge blocked the Trump administration's effort to deploy National Guard troops to Portland, Ore. **A2**

◆ China put its largest and most sophisticated aircraft carrier into active service, advancing its ability to challenge U.S. power in the Asia-Pacific region and beyond. **A6**

◆ The FAA ordered all MD-11 planes temporarily grounded after the crash last week of a UPS cargo jet in Louisville, Ky., killed at least 14 people. **A3**

◆ Hamas returned the body of an Israeli army officer held by the militant group for more than a decade. **A7**

◆ Ukrainian strikes disrupted power and heating to two major Russian cities near the Ukrainian border. **A7**

◆ Supertyphoon Fung-wong came ashore on the Philippines, leaving at least two people dead and forcing the evacuation of more than one million. **A7**

◆ Died: Paul Tagliabue, 84, former NFL commissioner. **A14**... Lenny Wilkens, 88, NBA Hall of Famer. **A2**

JOURNAL REPORT Investing Monthly: How to know if you need a financial adviser. **B5-6**

CONTENTS	Markets.....	B9
Arts in Review.....	Opinion.....	A15-17
Business & Finance.....	Personal Journal A11-12	
Business News.....	Sports.....	A14
Crossword.....	Technology.....	B4
Heard on Street.....	U.S. News.....	A2-5
Market Data.....	World News.....	A6-8



Deal on Shutdown Clears Hurdle



Senate Majority Leader John Thune (R., S.D.) after the chamber voted 60-40 Sunday to take up legislation ending the shutdown.

Democratic group joins Senate GOP to clinch funding, looks to vote on healthcare

WASHINGTON—The Senate late Sunday cleared a critical procedural hurdle in its drive to end the record-long government shutdown, after Democrats provided enough votes to advance a measure designed to end the more than monthlong impasse.

By Siobhan Hughes, Olivia Beavers and Anna Wilde Mathews

The vote was 60-40 on a measure to take up spending legislation that required 60 votes under the Senate's filibuster procedures. Eight members of the Democratic caucus joined almost all Republicans in voting in favor, allowing the bill to move forward after more than a dozen failed votes since September.

The Senate's next big step is to amend the measure and

Please turn to page A4

◆ Election whipsaw signals impatience for change.... **A5**

Markets Hold Back Rewards for Solid Earnings

By Hannah Erin Lang

American companies are turning in one of their best quarters in years. Wall Street has just shrugged.

Of the 446 companies in the S&P 500 to report third-quarter results so far, more than 80% of them beat analysts' estimates, according to LSEG I/B/E/S data. That is the biggest crop of outperformers since the spring of 2021. But no matter how many times those analysts might have uttered the

words, "great quarter, guys," in recent weeks, the message hasn't reached stock investors.

The S&P 500 is only up 1.3% since Oct. 14, when JPMorgan Chase and other big banks kicked off the season with strong results. Furthermore, the median stock among S&P 500 companies that beat its earnings estimates bested the broader benchmark by only 0.3% in the day after it reported, according to an Oct. 31 report from Goldman Sachs analysts. The historical aver-

age, Goldman said: about 1%.

Why good earnings aren't moving the needle for investors as much as they often do has a lot to do with the market's monthslong climb to records. As stocks reached new heights, the expectations for corporate results also moved higher.

"The market has been filled with steamroller momentum for the last four months, so it doesn't shock me that even surprisingly good earnings are being met with a bit of ex-

haustion," said Chris Grisanti, chief market strategist at MAI Capital Management.

Investors, though, aren't just tired from all of that winning.

Last week, concerns that tech companies were overspending on AI initiatives pulled the Nasdaq Composite Index into its biggest weekly decline since April. Surveys on consumer sentiment and job cuts gave investors new reasons to fret about the health of the overall U.S. economy. The

broader S&P 500 ended the week down 1.6%.

Even before the early November selloff, some investors were skeptical of the valuations touched by the market's largest and hottest stocks. Giant tech companies, many of which have been the biggest beneficiaries of the enthusiasm over artificial intelligence, are now trading at dozens and sometimes hundreds of times their projected earnings.

One valuation metric popu-

Please turn to page A2

Tech Titans Try to Make Genetically Engineered Babies

Silicon Valley billionaires push boundaries of reproductive genetics

For months, a small company in San Francisco has been pursuing a secretive

By Emily Glazer, Katherine Long and Amy Dockser Marcus

project: the birth of a genetically engineered baby.

Backed by OpenAI chief executive Sam Altman and his

husband, along with Coinbase co-founder and CEO Brian Armstrong, the startup—called Preventive—has been preparing what would amount to a biological first. They are working toward creating a child born from an embryo edited to prevent a hereditary disease. In recent months, executives at the company pri-

Please turn to page A10

INSIDE



PERSONAL JOURNAL Patients are getting more medicines—not just statins—to tackle high cholesterol. **A12**

U.S. NEWS

Two pitchers for the Cleveland Guardians are indicted in a gambling probe. **A3**

Hunt for Antimony Adds New Element To Trade Skirmish

By Jon Emont

ESTER, Alaska—At a mining site here, Rod Blakestad cracked open a shiny rock with his pick. He found quartz, a sign the rock may contain gold.

But Blakestad, a veteran gold hunter, tossed the rock aside. He and his team of geologists were searching for something even more sought-after: antimony, an obscure element widely used in the defense industry that is now at the center of the bitter U.S.-China trade fight.

"If we were looking for gold, we'd be high-fiving," he said.

Until recently, gold miners treated antimony, which is often found in mines, as detritus.

But that began changing last year, when China put in place heavy restrictions on antimony exports, including banning all shipments to the U.S. in December, in retaliation for restrictions Washington put on the export of American technology products to China.

That is squeezing defense companies, which use antimony to harden bullets and

Please turn to page A4

A Lucky Few Take Turns In Fast Lane

Pricey club offers free rein on high-speed track

By Sam Schube

When I need to blow off steam, I like to go for a bike ride. If I'm really hammering it, I'll top 30 miles an hour going downhill.

When Alex Kryz wants to relax, he heads to Precision Drive Club in Miami where he can take a \$300,000 McLaren for a spin around a Formula One-grade track. Experienced drivers can hit 170 mph on the back straightaway.

"It does truly clear my head," said the 57-year-old head of a private-equity firm. "You have to be thinking about how you're hitting your apex turns, where you are

Please turn to page A12

Listeners Are Flocking To Christian Music Now

By Elias Leight

A few days after the star singer Forrest Frank fell off his skateboard, crashed into a wall and fractured two vertebrae, he previewed a new track about the accident on TikTok. Frank, formerly a member of the pop duo Surfaces, has exploded in the past year by making Christian music that pairs hip-hop inflected beats with relentlessly sunny lyrics. Though he was in "excruciating" pain, his tune aimed for uplift. "God's got my back," he sang, still bedridden. "Even when I fall or get attacked."

The TikTok clip has earned nearly four million views. After Frank officially released the track, titled "God's Got My Back," it racked up more than 15 million streams on Spotify and an additional five million on YouTube.

As Christian artists embrace a wider variety of

sounds and market songs savvily on social media, they are rapidly widening their reach. Faith-based music can go viral just like rap or pop songs, and it gains an additional boost from its close relationship with country, which currently dominates the charts.

"I've been in it since 1997, and in all my years, I can't remember a time like this," said Holly Zabka, president of Provident Entertainment, a faith-based music label owned by Sony Music.

Frank is the bright-eyed, mustachioed face of Christian music's new wave: He has earned more than 1.2 billion on-demand streams in the U.S. in 2025, according to the data company Luminate.

"I think God just has his hand on him and is using him to speak to a generation through music," said Caleb Grimm, a Christian singer who makes popular mashup videos

Please turn to page A10

ORACLE Fusion Applications

Oracle AI Agent Studio powers enterprise AI across Fusion Cloud Applications



Request a demo Oracle.com/AI-Agents



MARCO POSTIGO STOREL FOR THE NEW YORK TIMES
NEW YORK Volunteers distributing groceries in Manhattan. The latest order in the feud over food stamp benefits came from the Agriculture Department on Saturday.



MIKE SEGAR/REUTERS
NEW JERSEY An event in Leonia last week helped federal workers and Supplemental Nutrition Assistance Program beneficiaries during the government shutdown.

U.S. TELLS STATES TO ‘UNDO’ MOVES ON FOOD STAMPS

FULL AID IN DEEP DOUBT

Trump Officials Threaten Severe Penalties for Freeing Up Funds

By TONY ROMM

WASHINGTON — The Trump administration told states that they must “immediately undo” any actions to provide full food stamp benefits to low-income families, in a move that added to the chaos and uncertainty surrounding the nation’s largest anti-hunger program during the government shutdown.

The Agriculture Department issued the command late Saturday in a memo, which The New York Times later viewed. That guidance threatened to impose harsh financial penalties on states that did not “comply” quickly with the new federal orders.

The memo surprised, vexed and frustrated many state leaders, and by Sunday, some had begun to explore their legal options to prevent any further disruptions to the Supplemental Nutrition Assistance Program, or SNAP. But the Trump administration held firm in its refusal to fund food stamps in full, telling a court in a strongly worded filing that states would be “responsible for the consequences” of their actions.

Caught in the middle were the roughly one in eight Americans who depend on monthly federal assistance to purchase groceries — aid that has been imperiled for days in a record-long shutdown. Multiple lawsuits to loosen that money remained unresolved, leaving many families at growing risk of hunger and financial hardship.

Some of the 42 million people enrolled in SNAP began to receive their full benefits on Friday, after a federal judge ordered the Trump administration to fully fund the program this month amid the shutdown. New York, Oregon, Pennsylvania and Wisconsin were among states that raced to release the aid to residents, some of whom had been without nutrition assistance for days.

Soon after, though, the Supreme Court temporarily paused the judge’s order so that an appeals court could further review it, leaving the entire program in legal limbo.

That review was still underway by Sunday night, and the outcome could determine whether the government must tap its ample reserves — totaling into the tens of billions of dollars — to preserve

Continued on Page A16

MORE TAX BREAKS FOR THE WEALTHY

I.R.S. Quietly Retracting Limits on Loopholes

By JESSE DRUCKER

With little public scrutiny, the Trump administration is handing out hundreds of billions of dollars in tax cuts to some of the country’s most profitable companies and wealthiest investors.

The Treasury Department and Internal Revenue Service, through a series of new notices and proposed regulations, are giving breaks to giant private equity firms, crypto companies, foreign real estate investors, insurance providers and a variety of multinational corporations.

The primary target: The administration is rapidly gutting a 2022 law intended to ensure that a sliver of the country’s most profitable corporations pay at least some federal income tax. The provision, the corporate alternative minimum tax, was passed by Democrats and signed into law by President Joseph R. Biden Jr. It sought to stop corporations like Microsoft, Amazon and Johnson & Johnson from being able to report big profits to shareholders yet low tax liabilities to the federal government. It was projected to raise \$222 billion over a decade.

But the succession of notices the Treasury and I.R.S. have issued beginning this summer means the tax could bring in a fraction of that.

These breaks come in addition to the roughly \$4 trillion package of tax cuts that President Trump signed into law in July. The legislation, passed entirely by Republicans, heavily benefits businesses and the ultrawealthy. It is projected to add trillions of dollars to the federal deficit and came with steep cuts to health care for older people and food stamps for the poorest Americans.

With its various tax relief provisions, the administration is quietly dismantling one of the most significant tax reforms in decades.

Continued on Page A16

A Proposed Two-Headed Coin Would Always Come Up ‘Trump’

By DAN BARRY

Nearly a century ago, the United States paused its 1920s roar to celebrate the 150th anniversary of the country’s birth. There were speeches, a Philadelphia flop of a World’s Fair, more speeches and a commemorative coin mostly remembered now as a numismatic misfire.

The 1926 coin featured the long-dead first president, George

Washington, beside the very-much-alive current president, Calvin Coolidge, whose appearance broke with American convention not to depict a sitting president on money. The custom was inspired by Washington himself, who was so anti-monarchical he could have coined the phrase “No Kings.”

The Washington-Coolidge half-dollar is the only American coin to feature a sitting president. But not

Breaking Norm Set by Anti-King Founders

for long. The Treasury Department recently announced plans to celebrate the country’s 250th anniversary in 2026 with a one-dollar coin depicting President Trump. In a draft rendering, he appears twice, and alone: on the

obverse, in a profile partly eclipsing the word LIBERTY; and on the reverse, his fist raised below the words FIGHT FIGHT FIGHT.

The very idea of such a coin reflects the national divide over the Trump presidency. Is depicting the current president on money a pitch-perfect way to celebrate the Declaration of Independence, the world-altering denunciation of royal tyranny? Or is it a tone-deaf

Continued on Page A16

Native Community Races To Save Its History



KATIE BASILE FOR THE NEW YORK TIMES

A typhoon’s remnants eroded an Alaska archaeological site and brought thousands of artifacts washing ashore. Residents are hoping to recover them before it’s too late. Page A10.

New Chatbots, Forged in Bias, Tangle What Is Fact or Fiction

By STEVEN LEE MYERS and STUART A. THOMPSON

Enoch, one of the newer chatbots powered by artificial intelligence, promises “to ‘mind wipe’ the pro-pharma bias” from its answers. Another, Arya, produces content based on instructions that tell it to be an “unapologetic right-wing nationalist Christian A.I. model.”

Grok, the chatbot-cum-fact-checker embedded in X, claimed in one recent post that it pursued “maximum truth-seeking and helpfulness, without the twisted priorities or hidden agendas plaguing others.”

Ever since they burst onto the scene, A.I.-powered chatbots like OpenAI’s ChatGPT, Google’s Gemini and others have been pitched as dispassionate sources, trained on billions of websites, books and articles from across the internet in what is sometimes described as the sum of all human knowledge.

Those chatbots remain the most popular by far, but a suite of new ones are popping up to claim that they, in fact, are a better

Continued on Page A20

His Food Delighted. His Robberies Confounded.

By CORINA KNOLL

On a warm May morning in 2018, a man with a graying beard sidled into a Citibank in Orinda, a suburb in Northern California. He was over six feet tall and burly, but it was the way he was dressed that stood out. Black hoodie, sunglasses, latex gloves. And he carried a duffel bag.

“I knew exactly what he was doing,” recalled Kamyar Amintaheri, a manager of the bank at the time. “I told my banker to hit the alarm



Valentino Luchin, a celebrated Italian chef, hit up one bank. Then three more.

— we’re getting robbed.”

When the man approached, he was visibly shaking as he held up what would later be identified as a

BB gun. Mr. Amintaheri assured him that a teller would cooperate. “I said, ‘It’s OK, hold the gun at me,’ and I talked him through it. You could tell he was nervous.”

The man made off with about \$18,000, driving away in a 1997 black Mercedes. The authorities managed to track him down that same day.

His name was Valentino Luchin. He was 54 years old and a resident of nearby Lafayette.

He was also an acclaimed chef.

Continued on Page A14

SPORTS D1-8

Russian Stars Winding Down

As their hockey careers near the end, Alex Ovechkin and Evgeni Malkin have intertwined legacies. PAGE D6

Many Climbs in Little Time

Kilian Jornet wanted to summit 72 of the tallest peaks in the contiguous U.S. He gave himself a month. PAGE D4



NATIONAL A9-17, 20

Lamenting Erosion of Culture

The rerouting of the Penn Center Heritage Day Parade in South Carolina has upset the community it celebrates, the Gullah Geechee people. PAGE A13

Rise of ‘Fertility Awareness’

Fueled by the MAHA movement, social conservatives are objecting to hormonal birth control methods while promoting “natural” alternatives. PAGE A17

Dot of Blue in a Sea of Red

Residents of Boise, Idaho, worry that the statewide dominance of Republicans is encroaching on the Democratic stronghold’s independence. PAGE A9

INTERNATIONAL A4-8

Jamaica’s Solar Switch Pays Off

People with rooftop panels — a growing group in the past decade — have electricity after a disastrous hurricane, and help their neighbors. PAGE A4

An Oasis for Gay Russians

Argentina has emerged as a prominent destination for escaping President Vladimir V. Putin’s escalating repression of L.G.B.T.Q. people. PAGE A6

Ostrich Cull Draws Criticism

The birds, exposed to the avian flu, were killed after Canada’s Supreme Court refused to hear an appeal and rescue efforts fell short. PAGE A5

ARTS C1-6

A Not-So-Charming Prince

The new stage musical “Purple Rain,” inspired by his 1984 movie, comes off as disorienting, our writer says. PAGE C1

Always Grasping for More

In “The Queen of Versailles,” Kristin Chenoweth plays a woman who has it all — and it still isn’t enough. PAGE C1



BUSINESS B1-6

Nailing Down Cost of College

Niche is the latest company to help families predict what they might pay. If only schools would do more. PAGE B1

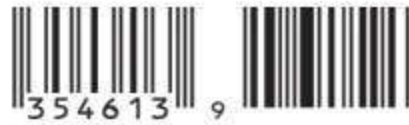
An Online Role in ‘Brain Rot’

A.I. search tools, chatbots and social media are associated with lower cognitive performance, studies say. PAGE B1

OPINION A18-19

David French

PAGE A18





MIGUEL J. RODRIGUEZ CARRILLO/AFP/GETTY IMAGES

A free-food distribution site in Daytona Beach, Florida, on Sunday. States were warned of consequences for disbursing full SNAP benefits.

Americans facing sticker shock over health costs

Premiums for ACA plans spike across country amid expected expiration of enhanced subsidies

BY PAIGE WINFIELD CUNNINGHAM

Americans are coming face-to-face with the rising health insurance costs at the center of the longest government shutdown in history — and what it means for their pocketbooks next year.

Since open enrollment started Nov. 1, they've been able to buy

health plans for 2026 on Healthcare.gov and state-run marketplaces created by the Affordable Care Act. Nearly all are finding they will have to pay more — some, significantly more — for their monthly premiums. Costs are soaring because health insurance is getting pricier and enhanced subsidies Congress approved nearly five years ago are going

away.

The government is shut down because congressional Democrats won't vote for a spending bill unless it extends subsidies beyond their Dec. 31 expiration date. Senate Minority Leader Charles E. Schumer (D-New York) said Friday that his caucus would vote to reopen the government in exchange for a one-year extension of

the subsidies, but Republican leaders dismissed the proposal.

The stakes of this standoff are now apparent to Americans looking to buy health insurance.

Although income-based subsidies remain, they will revert to the lower levels set under the ACA, not the more generous ones offered during the covid pandemic to help

SEE OBAMACARE ON A5

Senate votes in key move toward ending shutdown

GROUP OF DEMOCRATS JOIN GOP ON DEAL

Still needs House approval and Trump on board

BY THEODORIC MEYER, RILEY BEGGIN AND MARIANA ALFARO

A key group of Senate Democrats joined Republicans on Sunday night to advance an agreement to end the longest government shutdown in U.S. history.

After bipartisan negotiators struck a deal during a rare weekend session, seven Democratic senators and Sen. Angus King (I-Maine) voted with almost all of the chamber's Republicans to take the first step toward reopening the government. Sunday's vote, which needed 60 votes to pass, is the first of many that will be necessary to

pass the agreement in the upper chamber.

But the deal split the party. Senate Minority Leader Charles E. Schumer (D-New York) and House Minority Leader Hakeem Jeffries (D-New York) came out against it.

"This health care crisis is so severe, so urgent, so devastating for families back home that I cannot in good faith support this CR," Schumer said on the Senate floor, referring to the bill, known as a continuing resolution.

Most rank-and-file Democrats also opposed the deal.

"I think it's a terrible mistake,"

SEE SENATE ON A5

Trump administration tells states to pause full SNAP payments

BY MARIANA ALFARO

The Trump administration over the weekend ordered states to stop distributing full food assistance benefits for November to the 42 million low-income Americans at risk of food insecurity — stretching out a fight between the federal government and states as the government shutdown stretches into mid-November.

A memo from the Agriculture Department's Food and Nutrition

Service issued late Saturday night orders states to "immediately undo any steps taken to issue" full payments to recipients of the Supplemental Nutrition Assistance Program, often called food stamps.

Instead, the White House is demanding that states issue partial payments of about 65 percent of a

SEE SNAP ON A7

Flights: Cabinet secretary says cancellations will get worse. **A6**

As small-money sports draw big bets, corruption follows

From darts to surfing, no competition is too niche for the surge in gambling

BY ALBERT SAMAHA

One day last year, Adebawale Akinyemi Wilson lost an opening round match at the World Table Tennis Contender tournament in Lagos, Nigeria.

It was an obscure contest on the far-flung outskirts of professional sports. But 5,000 miles away in New Jersey, four gamblers were keeping a close eye on it.

The bettors, who had rarely bet on table tennis, had staked more money than they usually

wagered. And they'd all placed their bets on Wilson's opponent, a heavy underdog. That was enough for a New Jersey sportsbook to flag those bets as "suspicious," setting in motion a process that would derail Wilson's career as authorities investigated whether he "threw" the match, the gravest sin in sports.

As the betting industry booms and scandals engulf major leagues, sportsbooks in the United States and around the world have expanded their menus, enabling big-money bettors to converge on small-money sports newly available on gambling apps, from international table tennis and lower division soccer to darts and surfing.

That expansion has left a widening pool of players vulnerable

SEE BETS ON A10



STEPHANIE SCARBROUGH/ASSOCIATED PRESS

Another crushing defeat

The Lions' Roy Lopez and Brian Branch split a sack of Commanders quarterback Marcus Mariota on Sunday afternoon. Detroit scored on its first eight possessions of a 44-22 victory. **Story, C1**

Art exhibitions are gathering dust amid shutdown

BY KELSEY ABLES

On a Wednesday evening in downtown Washington, Daniel Soma sat alone in a brightly lit, converted retail space surrounded by Australian Indigenous artworks. Dot paintings, sculptures and other works filled the pop-up art gallery, which was wedged between a bank and a men's work-wear store.

Looking through the glass windows to the quiet street, Soma, the creative director at the Sydney-based Michael Reid gallery, asked, "Is D.C. always like this?"

Major shows from Korea, Australia set up in D.C. are now stuck in limbo

The temporary exhibition was seeing just four or five visitors a day, Soma said, lower than the gallery hoped when it started planning the show over a year ago — when sending 30 First Nations artworks to a lobbying district on the other side of the planet made sense.

Washington's National Gallery of Art was expected to open what it is calling the largest exhibition of Australian Aboriginal and Torres Strait Islander art outside of the continent on Oct. 18, and "the whole intention for our exhibition was to sort of ride on the coattails and shadow this major opening," said Toby Meagher, the gallery's managing director.

They had big plans. They'd network at the National Gallery of

SEE MUSEUMS ON A7

Metro ridership: Falling numbers represent an economic blow. **C10**

Justice Dept. under strain after exodus of attorneys

Agency, once a magnet for top law graduates, is struggling to fill positions

BY PERRY STEIN

The Justice Department has lost thousands of experienced attorneys since the start of the Trump administration and has backfilled a fraction of the open jobs, with the process snarled by a lack of qualified candidates, bureaucratic delays and hiring freezes, according to people familiar with hirings in the department.

Last year, roughly 10,000 attorneys worked across the Justice Department and its components, including the FBI. Justice Connection, an advocacy group that has been tracking departures, estimates that about 5,500 people — not all of them attorneys — have quit the department, been fired or taken a buyout offered by the Trump administration.

The department did not provide a breakdown of attorney departures, but officials did not deny that widespread vacancies exist.

The department's struggle to fill vacancies reflects a dramatic shift for a law enforcement agency that has long attracted high-performing alumni from the nation's top-ranked law schools and law firms.

Multiple people familiar with the student bodies at top-ranked

SEE DOJ ON A6

IN THE NEWS

Guardians pitchers indicted Emmanuel Clase and Luis Ortiz faces charges of wire fraud and money laundering in an alleged betting scheme involving their games. **C1**

Paul Tagliabue dies As NFL commissioner, he was one of the architects of the league's unmatched popularity and prosperity. **C1**

THE NATION **British broadcasting** executives resigned over the editing of a speech by the president. **A2** **The Supreme Court** is set to hear a case about a prison's shaving of a Rastafarian's hair. **A3**

THE WORLD **Days after a storm** killed over 200 people in the Philippines, an even stronger one hit. **A12** **The president's** threat to go "guns-a-blazing" into Nigeria troubled U.S. military leaders. **A13**

THE ECONOMY **ByHeart** recalled two batches of its baby formula amid a botulism outbreak that has sickened 13 babies in 10 states. **A14** **Small businesses**, which employ more than 40 percent of the U.S. workforce, have pulled back on hiring. **A15**

STYLE **Jesse Plemons**, a contender in the best actor Oscars race, has emerged as a secret weapon of auteurs. **B1**

THE REGION **A Virginia woman** went to a hospital with what she thought was a kidney stone and left with a newborn. **C10**

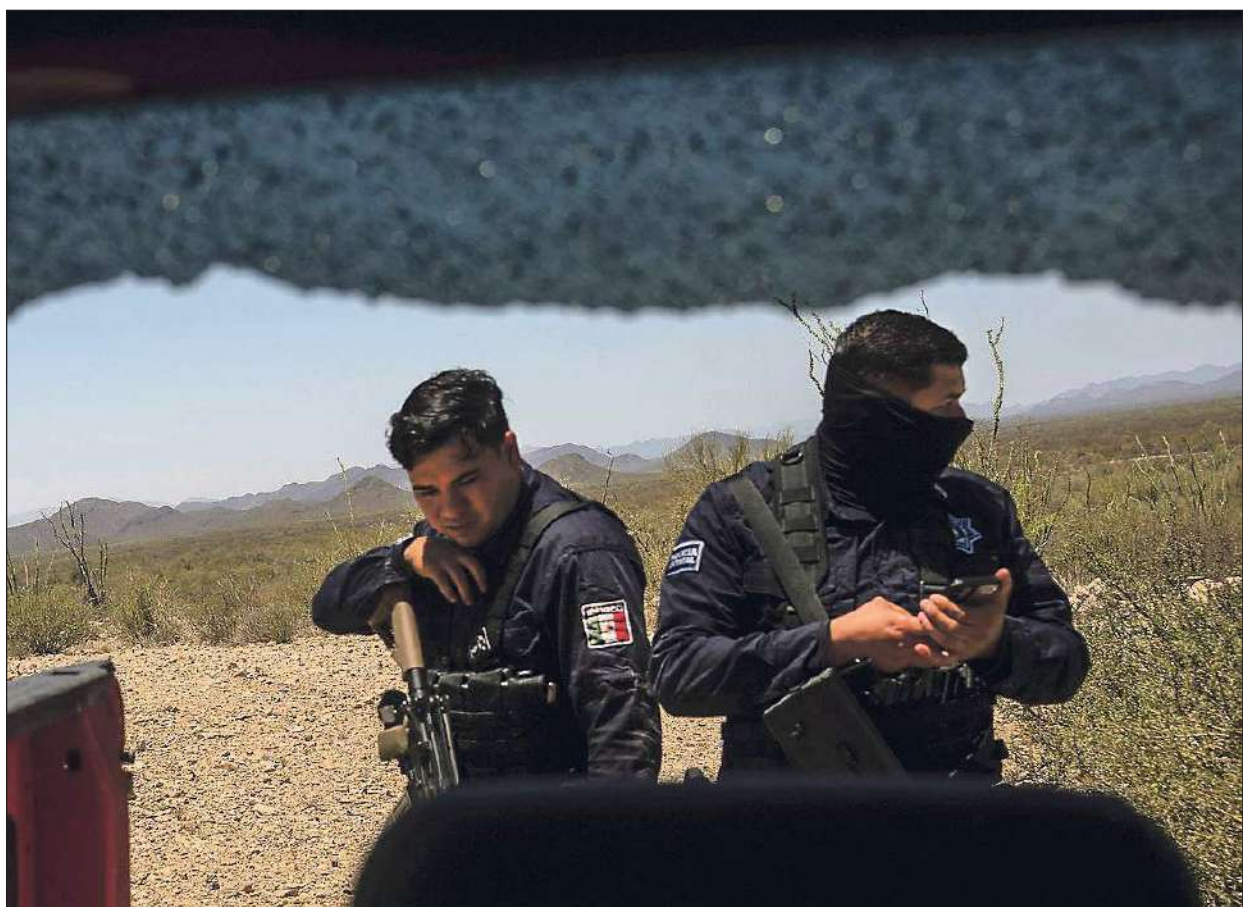
A Democrat triumphed in a Virginia county supervisor election dominated by the issue of data centers. **C10**

HEALTH & SCIENCE **A remarkably** complete dinosaur specimen may finally settle one of the most contentious debates in paleontology. **D1**

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....C11
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A12

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54396

0 70628 21100 3



STATE police officers examine an abandoned truck riddled with bullet holes in La Ciénega, Mexico, in June.

COLUMN ONE

Gold, guns and cartels: The battle for a billion-dollar Mexican mine

A Newport Beach businessman sought to repay the orphanage that once saved him. The dangerous drug network of El Chapo's sons stood in his way.

By Steve Fisher
REPORTING FROM
LA CIÉNEGA, MEXICO

Barreling down the highway at 100 mph, a convoy of state police vehicles blew through speed bumps as it entered a small town in the Sonoran Desert. Blasting over them was hell, but Alejandro Sánchez knew that slowing down was too risky: Here, locals call them “death bumps,” because reducing your speed gives cartel snipers a better chance of taking you out.

Sánchez and the officers protecting him had left Hermosillo, the capital of the state of Sonora, before sunrise on June 23 and by 7 a.m. had arrived in Altar. There's not much pedestrian traffic because the town sits in the heart of a cartel war zone, and anyone who walks the streets risks being caught in cross-fire.

Still, it was a place to gather reinforcements, so the convoy stopped under the town's welcome arch and officers wielding AR-15 semiautomatic weapons found high ground to watch for threats. Within minutes, four more patrol trucks raced up to join the security detail.

Their destination: a gold mine. Sánchez, the officers knew, was key to the mine's future and keeping it out of the hands of a major cartel.

For three years, Sánchez had worked to revive the mine, encountering corrupt officials and cartel operatives. He once had to dive for cover during a firefight. But now he was close to resuming operations at the mine with deposits worth billions.

“Let's go!” Sánchez said. And they were off.

FÉLIX MÁRQUEZ For The Times

Volunteers race to preserve history

BY JACK DOLAN

A famous Civil War-era photo of an escaped enslaved man who had been savagely whipped. Displays detailing how more than 120,000 U.S. citizens of Japanese ancestry were forcibly imprisoned during World War II. Signs describing the effects of climate change on the coast of Maine.

In recent months, a small army of historians, librarians, scientists and other volunteers has fanned out across America's national parks and museums to photograph and painstakingly archive cultural and intellectual treasures they fear are under threat from President Trump's war against “woke.”

These volunteers are creating a “citizen's record” of what exists now in case the administration carries out

A small army works to save cultural treasures amid war against ‘woke’



KEN WELSH Design Pics/Universal Images Group

TRUMP OFFICIALS denied reports that a photo of an enslaved man's scars had been ordered removed.

Trump's orders to scrub public signs and displays of language he and his allies deem too negative about America's past.

“My deepest, darkest fear,” said Georgetown University history professor Chandra Manning, who helped organize an effort dubbed Citizen Historians for the Smithsonian, is that the administration plans to “rewrite and falsify who counts as an American.”

In March, Trump issued an executive order entitled “Restoring Truth and Sanity to American History,” arguing that, over the last decade, signs and displays at museums and parks across the country have been distorted by a “widespread effort to rewrite our Nation's history,” replacing facts with liberal ideology.

“Under this historical revision,” he wrote, “our Na-

Reputed mobster charged with Beverly Hills poker shakedown

BY MATTHEW ORMSETH

Threats. A torched Bentley. Gunshots in the Hollywood Hills.

A network of private, high-dollar poker games in Los Angeles and Beverly Hills has been roiled by shakedowns and violence perpetrated by alleged Israeli organized crime figures, according to a federal agent's affidavit filed recently in federal court.

The document describes how a reputed crime figure, Assaf “Ace” Wagnine, allegedly tried taking a cut of the profits from a weekly card game in which players at times won and lost millions in a night.

When the host of the game balked, the affidavit said, Wagnine alluded to the 2023 death of Emil Lahaziel, who was shot in the face as he walked out of a poker game in the Hollywood Hills.

“I guess you really want to end up like your other b— a— poker buddy,” Wagnine wrote in a text message, according to the affidavit.

The document was filed in support of charges against Wagnine, 52, for transmitting threatening communications in interstate and foreign commerce. An Israeli national who was deported from the United States in 2011, Wagnine is not in custody and is believed to be living in Mexico, the affidavit said.

His lawyer, Brett Greenfield, said Wagnine denied having threatened people or extorted money from them. “That's just not what he does,” he said.

Greenfield said he was trying to learn more about the charges from the U.S. attorney's office in Los Angeles and declined to comment further.

In the affidavit, Homeland Security Investigations special agent Matthew Hernandez claimed Wagnine and his brother Hai leveraged their “longstanding reputations for violence to promote a climate of fear” within Los Angeles' Israeli community.

Hai Wagnine, who was

[See Poker, A6]

California steps in as U.S. skips climate summit

Golden State aims to build on its reputation as a global leader at talks in Belém, Brazil.

By Hayley Smith
and Melody Gutierrez

Nearly 200 nations are gathering in Belém, Brazil, to kick off the annual United Nations climate policy summit, but there is one glaring exception: The Trump administration is not sending any high-ranking officials.

California hopes it can fill the gap. The state, as it usually does, is sending a large delegation to the Conference of the Parties, including first-time attendee Gov. Gavin Newsom and top officials from the California Natural Resources Agency, Department of Food and Agriculture, Air Resources Board, Public Utilities Commission and Governor's Office of Tribal Affairs.

The state aims to build on its reputation as a global climate leader, sharing its experience with clean energy technology and job creation and showcasing its track record of climate agreements with other countries and regions.

Newsom, who is positioning himself for a 2028 presidential run, told The Times he “absolutely” sees California as a proxy for the U.S. at this year's conference, which is the main global venue for countries to strengthen their commitments to reducing greenhouse gases.

“California has a responsibility, but also a unique op-

[See Climate, A10]

Lead, asbestos found in homes after fire cleanup

By Noah Haggerty

In a sample of still-standing homes within the area the Eaton fire's ash settled, more than half had significant lead contamination even after extensive indoor remediation efforts, according to new findings from the grassroots advocacy group Eaton Fire Residents United. Additionally, a third of remediated homes tested positive for asbestos.

The results released last week from 50 homes within and downwind of the Eaton burn area provide the first

widespread evidence that the remediation techniques pushed by insurance companies and public health officials have not sufficiently removed contaminants deposited by the fire.

Long-term exposure to asbestos increases the risk of developing mesothelioma and other cancers, and long-term exposure to lead can cause permanent brain damage, especially in children, that leads to developmental delays and behavioral problems. No level of exposure to lead and asbestos comes without risks of

[See Altadena, A7]

Edison blackouts increase sharply

The utility warns of longer power shutoffs. Residents fear safety and health risks.

By Melody Petersen

Southern California Edison has cut power to hundreds of thousands of its customers this year, more than ever before, as it attempts to stop its electric lines from sparking wildfires.

The utility has told communities in fire-prone areas in recent weeks that they

should expect more of the power shutoffs than in prior years and that the outages could last for longer periods of time.

The Rosemead-based company said it had lowered the wind speed that triggers the blackouts, and added tens of thousands of customers to the areas subject to them, after the devastating Jan. 7 Eaton fire. The inferno, which killed 19 people in Altadena, ignited in high winds under an Edison transmission line.

“You should be ready for the power to cut off at any moment,” Ian Anderson, a

[See Blackouts, A10]



JED JACOBSON Associated Press

RAMS' REVENGE

Davante Adams and the offense were in command in a 42-26 win at San Francisco, avenging last month's loss to the rival 49ers. **SPORTS, D1**

Two leaders at BBC resign

The public broadcaster has faced criticism over the way a Trump speech was edited. **WORLD, A4**

Order to ‘undo’ SNAP payments

Trump administration warns of penalties if states defy its directive on anti-hunger program. **NATION, A5**

Street art revolt against ICE raids

Images projected onto buildings in L.A. and Long Beach ask: “Am I Next?” **CALIFORNIA, B1**

Weather

Sunny and very warm. L.A. Basin: 87/62. **B5**



7 85944 00200 5



Old Labour must not prevail over New Labour

MARTIN WOLF, PAGE 23

Tackling the curse of the pointless meeting

PILITA CLARK, PAGE 17

COP30 starts
Climate effort
hit by schism

A worker prepares the venue for the UN's COP30 climate summit in Belém, Brazil, this weekend.

The summit, which starts today, comes as global efforts to combat climate change are floundering after US President Donald Trump withdrew his country from the Paris agreement earlier this year.

Global divisions over the future of fossil fuels were laid bare late last week at a thinly attended meeting of about 30 world leaders hosted by Brazil's president Luiz Inácio Lula da Silva. Heads of petrostates – including last year's COP host Azerbaijan – were absent.

Some diplomats fear that the key issue of climate finance for poor countries could become a sticking point in the search for an agreement in Brazil.

Exxon eco spending page 10

Big Read page 21

FT View page 22



Fernando Llano/AP

BBC boss Davie quits amid claims of
biased coverage and reporting failures

◆ Furore over Trump documentary ◆ News chief Turness also resigns ◆ Corporation rocked by crisis

DANIEL THOMAS AND JIM PICKARD
LONDON

BBC director-general Tim Davie resigned yesterday after days of criticism over the broadcaster's coverage, including misleading edits of a speech made by Donald Trump which appeared in a documentary.

BBC News boss Deborah Turness also resigned. The simultaneous departures of the two senior figures shocked staff at the broadcaster and underlined the scale of the crisis at the corporation.

The BBC was set to apologise to MPs over the Panorama documentary today. Last week the White House had denounced the broadcaster as a "leftist propaganda machine".

Davie said in an email to BBC staff that "the current debate around BBC News

has understandably contributed to my decision". "Overall the BBC is delivering well, but there have been some mistakes made and as director-general I have to take ultimate responsibility," he added.

Turness said that "the ongoing controversy around the Panorama [programme] on President Trump has reached a stage where it is causing damage to the BBC . . . the buck stops with me".

The pressure on the corporation's top

"There have been some mistakes made and as director-general I have to take ultimate responsibility"

management was triggered by a memo sent to its board by Michael Prescott, a former adviser to the BBC's standards committee, which sets editorial guidelines. He accused the BBC of a series of failures in its coverage of Trump, the Gaza war and transgender rights. Prescott claimed that his concerns had been ignored by BBC executives.

Prescott drew attention to the BBC Panorama programme broadcast in October 2024, which spliced together clips from separate parts of an inflammatory speech Trump made in Washington DC on January 6 2021.

That was the day Trump's supporters attacked Congress as lawmakers ratified the president's loss to Joe Biden in the 2020 US presidential election.

In the Panorama programme Trump

was shown telling his supporters that "we're going to walk down to the Capitol" and that they would "fight like hell", a comment he actually made in a different part of the speech.

Instead, he followed up the remark about walking to the Capitol by saying they would "cheer on our brave senators and congressmen and women".

Prescott's letter left BBC management in a state of "high tension", according to one executive. But even as recently as this weekend, people close to the board were playing down the likely long-term consequences of the scandal.

Yesterday morning, culture secretary Lisa Nandy said that she had full confidence in the director-general and chair of the BBC.

Nandy did not push for Davie's resig-

nation and had only been told shortly before the announcement, officials said.

The BBC board held an emergency call on Thursday to discuss its response to the concerns over impartiality.

There was no suggestion then that Davie had decided to stand down. One person close to the corporation said that matters had moved fast over the weekend.

In his four years at the helm, Davie has withstood a series of crises and scandals, earning him the nickname "Teflon Tim".

Karoline Leavitt, the White House's press secretary, responded to the news of Davie's decision by posting a screenshot of her previous criticism of the corporation alongside a headline about him quitting.

Briefing

► Pace of US corporate earnings hits four-year high

US groups' earnings are growing at the fastest pace in four years, defying predictions that the tariffs war would lead to a corporate US slowdown. Year on year earnings growth on the Russell 3000 index hit 11 per cent in the third quarter. — PAGE 8; DOWNTURN THREAT, PAGE 4

► Lloyds amasses portfolio

The lender has become one of the UK's largest private landlords, buying about 7,500 properties via its Lloyds Living unit since it was launched in 2021, a portfolio that is worth more than £2bn amid a diversification push. — PAGE 10

► Whistleblower cash raised

Whistleblowers of large-scale tax fraud will, under a new HMRC scheme, soon start to receive millions of pounds in exchange for information under a US-style incentive programme. — PAGE 2

► Hamas returns 2014 body

The Palestinian militant group has returned the body of an Israeli soldier killed in Gaza in 2014, in a move designed to shore up the fragile US-brokered ceasefire in the besieged enclave. — PAGE 7

► UK jobs gloom over AI

Over a quarter of big businesses expect to cut headcount within the next year in favour of using artificial intelligence, with junior roles most likely to be axed, says a survey of employers. — PAGE 2

► BlackRock fund to close

The US asset manager has told employees that it is to wind down a social impact fund that invested in Texas-based subprime car lender Tricolor, which filed for bankruptcy in September. — PAGE 8

► Anti-doping clashes rage

The heads of the US and global anti-doping bodies have traded barbs in a deepening war of words over the pro-steroid Enhanced Games, which are backed by Donald Trump Jr. — PAGE 4

► Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found inside today on page 17



Scottish builders lobby
Holyrood to relax rules

Scotland is facing the highest level of homelessness since 2012 and is struggling to deliver new dwellings. Local building groups say planning delays and a lack of investment are undermining attempts to build faster and also put their very survival at risk. They are calling on the Holyrood government to follow Westminster's lead by easing regulations to make more land available and do more to help councils deal with staff shortages.

Housing under pressure ► PAGE 3

US consultants tap debt markets and
slash chiefs' pay as shutdown costs bite

STEPHEN FOLEY — NEW YORK
AIME WILLIAMS — WASHINGTON

Consultants and IT contractors to the US public sector have been tapping debt markets for emergency cash, cutting executive pay and putting staff on unpaid leave as the costs of the government shutdown mount.

Executives have detailed the impact in quarterly earnings calls with analysts over the past two weeks and in concerned messages to industry groups.

Hundreds of federal staff have been left without pay in the budget impasse, which last week became the longest in US history. Some services have closed and the supply of food stamps for 40mn Americans has been disrupted. Thousands of flights have been cancelled.

The effects on contractors include work stoppages, delayed payments and

the postponement of new contracts.

Defence contractor General Dynamics, whose technology consulting business largely services the US government, said after its third-quarter earnings that it had tapped the commercial paper market "to support our liquidity during the government shutdown".

Technology consultancy Booz Allen Hamilton said the shutdown had brought "an additional layer of friction into the system" on top of previous cuts that have prompted two rounds of layoffs this year.

The group, which gets 98 per cent of its \$12bn in annual revenue from the federal government, said that it was losing an extra \$1mn of revenue per day in paused contracts and \$1mn of profit every two days.

ICF International, a Nasdaq-listed tech consultant, said that it had cut the

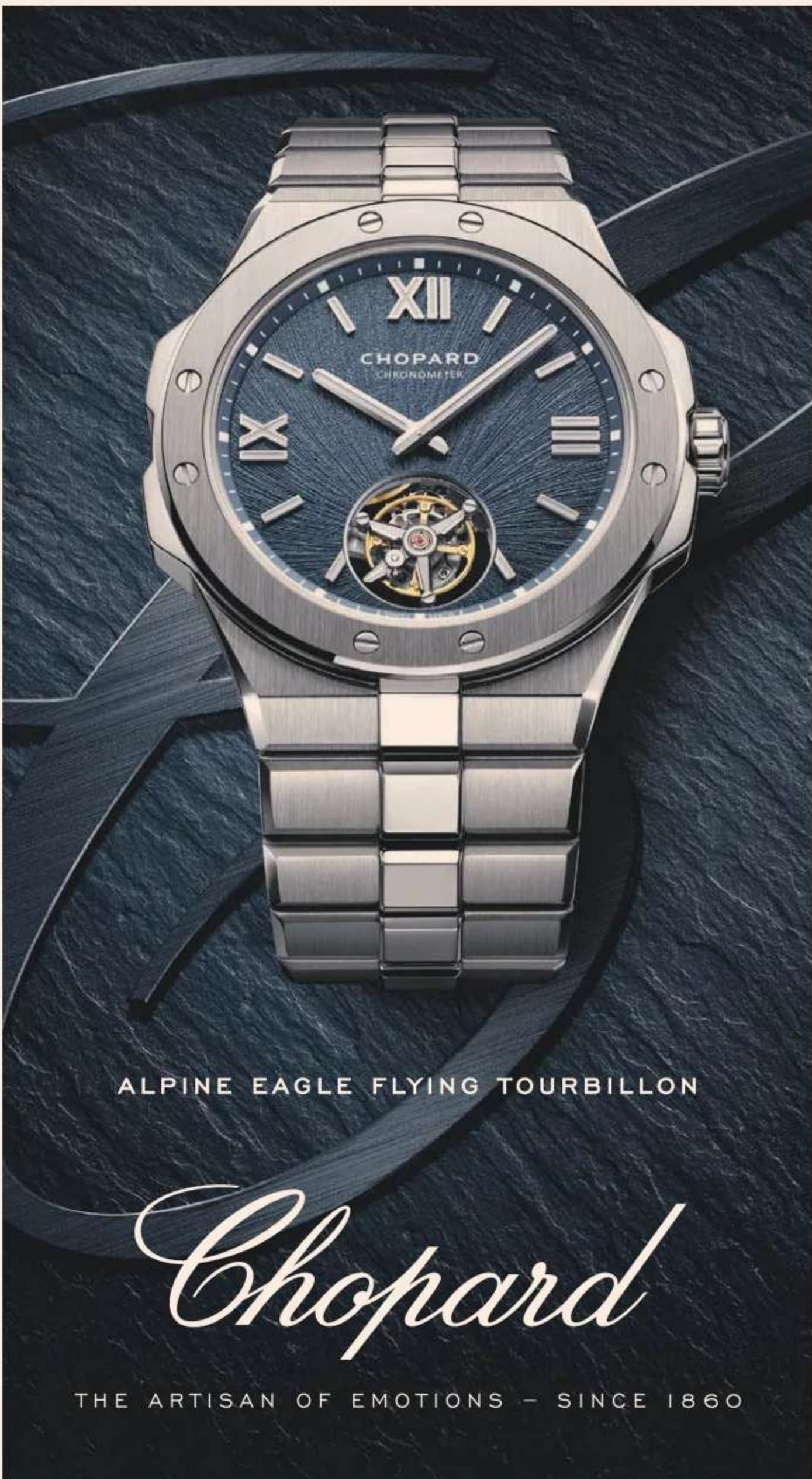
pay of its top executives by 20 per cent for the duration of the shutdown.

Top Trump administration officials yesterday warned that US air travel would slow to a "trickle" and economic growth could turn negative if the stand-off continues for much longer.

US Treasury Secretary Scott Bessent said the impact would only get "worse and worse". The closure could trigger shortages of goods and snarl supply chains as airlines cancel flights because of understaffing in air traffic control towers, he said.

Air traffic controllers are among the federal workers who have not been paid.

Kevin Hassett, chair of the National Economic Council at the White House, warned that "if people aren't travelling" during the upcoming Thanksgiving holiday period, "then we really could be looking at a negative quarter".



ALPINE EAGLE FLYING TOURBILLON

Chopard

THE ARTISAN OF EMOTIONS — SINCE 1860

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,095★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176111

World Markets											
STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Nov 07	Prev	%chg	Pair	Nov 07	Oct 31	Pair	Nov 07	Oct 31	Yield (%)	Chg
S&P 500	6728.80	6720.32	+0.13	\$/£	1.157	1.154	£/\$	0.864	0.866	US 2 Yr	3.56
Nasdaq Composite	23004.54	23046.19	-0.21	\$/€	1.315	1.314	€/£	0.760	0.761	US 10 Yr	4.09
Dow Jones Ind	46987.10	46912.30	+0.16	€/€	0.880	0.878	€/€	1.137	1.138	US 30 Yr	4.69
FTSEurofirst 300	2249.16	2262.36	-0.64	¥/\$	153.150	154.055	¥/€	177.233	177.810	UK 2 Yr	3.82
Euro Stoxx 50	5566.53	5611.18	-0.80	¥/£	201.446	202.405	£/Index	83.190	83.558	UK 10 Yr	4.55
FTSE 100	9682.57	9735.78	-0.55	\$/¥	0.931	0.927	\$/¥	1.058	1.055	UK 30 Yr	5.25
FTSE All-Share	5211.88	5240.90	-0.55	CRYPTO				JPN 2 Yr	0.94	0.92	0.02
CAC 40	7950.18	7964.77	-0.18		Nov 07	Oct 31	%chg	JPN 10 Yr	1.68	1.66	0.02
Xetra Dax	23569.96	23734.02	-0.69	Bitcoin	101110.20	108902.50	-7.15	JPN 30 Yr	3.12	3.08	0.04
Nikkei	50276.37	50883.68	-1.19	Ethereum	3304.80	3879.60	-14.81	GER 2 Yr	1.99	1.98	0.01
Hang Seng	26241.83	26485.90	-0.92	COMMODITIES				GER 10 Yr	2.67	2.65	0.02
MSCI World	4331.85	4356.69	-0.70		Nov 07	Oct 31	%chg	GER 30 Yr	3.26	3.21	0.05
MSCI EM	1393.70	1382.96	+0.65	Oil WTI \$	59.78	60.79	-1.66				
MSCI ACWI	993.67	997.89	-0.56	Oil Brent \$	63.68	65.05	-2.10				
Wilshire 2500	8567.59	8567.59	+0.26	Gold \$	3990.90	3984.10	0.17				
Wilshire 5000	66217.76	66940.32	-1.14								

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



Comment Trump sape tous les efforts sur le climat

► Le président américain n'a pas participé au sommet des chefs d'Etat organisé les 6 et 7 novembre, à Belem (Brésil), en amont de la COP30

► Décidés à défendre leur intérêts industriels, les Etats-Unis éviteront toute présence de premier plan à cet événement prévu du 10 au 21 novembre

► Ce désengagement des débats environnementaux s'accompagne de la volonté de miner les efforts d'autres pays, voire de les menacer de sanctions

► Au-delà du seul Trump, pour qui cette crise est une « arnaque verte », le sujet passe au second plan aux Etats-Unis jusque dans les rangs démocrates

► La Chine, de son côté, joue le jeu des négociations, mais sans jamais perdre de vue ses intérêts économiques

PAGES 6-7

GÉNÉRATION Z : L'INTERNATIONALE DES INDIGNÉS

► Du Népal au Maroc, du Pérou à Madagascar, nos reporters sont allés à la rencontre de ces jeunes, décidés à contester les pouvoirs en place

PAGES 18 À 21



Manifestation condamnant les interdictions des réseaux sociaux et la corruption du gouvernement, à Katmandou, le 8 septembre. PRABIN RANABHAT/APF

Présidentielle 2027 Le bloc central affaibli et divisé

À UN AN ET DEMI du scrutin présidentiel, aucun candidat « naturel » ne s'impose dans l'ex-majorité, affaiblie par l'impopularité d'Emmanuel Macron. Le seul prétendant déclaré, l'ancien premier ministre Edouard Philippe (Horizons), a refroidi certains de ses soutiens en appelant en octobre à la démission du chef de l'Etat.

Un autre ancien chef du gouvernement, Gabriel Attal (Renaissance), temporise et ne devrait se déclarer qu'à partir du printemps

2026. Alors que l'idée d'une primaire fait débat, d'autres postulants pourraient se lancer, dont le garde des sceaux, Gérard Darmanin. Les noms de Jean Castex, d'Aurore Bergé ou encore celui de la présidente de l'Assemblée nationale, Yaël Braun-Pivet, sont également cités.

A droite, Xavier Bertrand cultive sa différence en s'opposant à toute alliance avec le Rassemblement national.

PAGE 8

Reportage Le Golan syrien sous pression israélienne

Dans cette partie du plateau du Golan, l'armée israélienne a profité de la chute du régime d'Al-Assad pour étendre son emprise. La situation des habitants renvoie à celle des Palestiniens de Cisjordanie

PAGE 2

Afrique Paula White, l'atout spirituel de Trump

La cheffe du « bureau de la foi » à la Maison Blanche est en visite dans divers pays africains, dont le Rwanda. Une façon, pour le président américain, de déployer sa « diplomatie chrétienne »

PAGE 3

Territoires

Les banquets XXL, et très contestés, du Canon français

PAGE 11

Disparition

Louis Schweitzer, ancien PDG de Renault

PAGE 17

Idées

Les musées français de plus en plus vulnérables

PAGES 28-29

Musique

Orelsan présente son film et un nouvel album, « La Fuite en avant »

PAGE 25

Reportage Les surfparks, entre succès et polémiques



L'Oz Surf town Muc, à Hallbergmoos (Allemagne), le 13 septembre. EYESWIDOPEN/GETTY IMAGES

CES PISCINES GÉANTES, dont les vagues artificielles permettent la pratique du surf, sont en plein développement dans le monde.

Celle de Munich (Allemagne) connaît un grand succès. Des installations similaires existent aussi aux Etats-Unis, en Australie ou au Brésil. En France, où deux projets sont fortement avancés en Gironde et en Vendée, de telles piscines font polémique, notam-

ment en raison de leur impact sur l'environnement.

« C'est un sujet qui divise les surfeurs », note Jules Raimondo, doctorant à l'université d'Angers et spécialiste du sujet. A la base, tout l'imaginaire autour du surf, la quête de la vague, la fusion avec son environnement, la liberté, cela ne colle pas du tout avec les vagues artificielles. »

PAGE 13

Enquête

Ces scénaristes qui utilisent l'IA

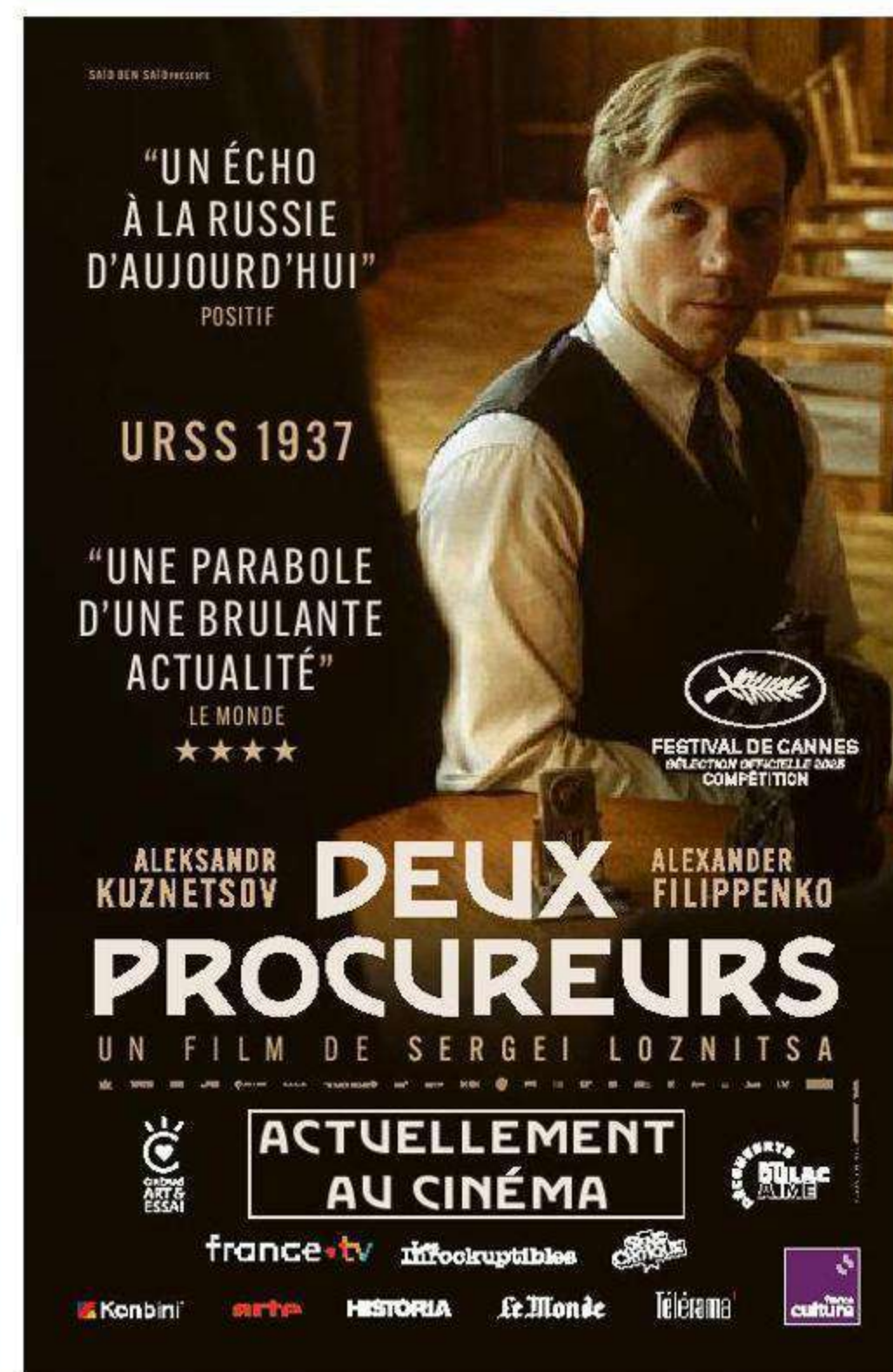
En 2023, l'irruption de l'intelligence artificielle avait inquiété les professionnels et provoqué une grève massive à Hollywood. Depuis, les temps ont changé : en France comme ailleurs, certains scénaristes se forment sur des outils désormais perçus comme des partenaires et non comme des concurrents

PAGES 22-23

ÉDITORIAL

MUSK, LA MAGIE ET L'INDÉCENCE

PAGE 31





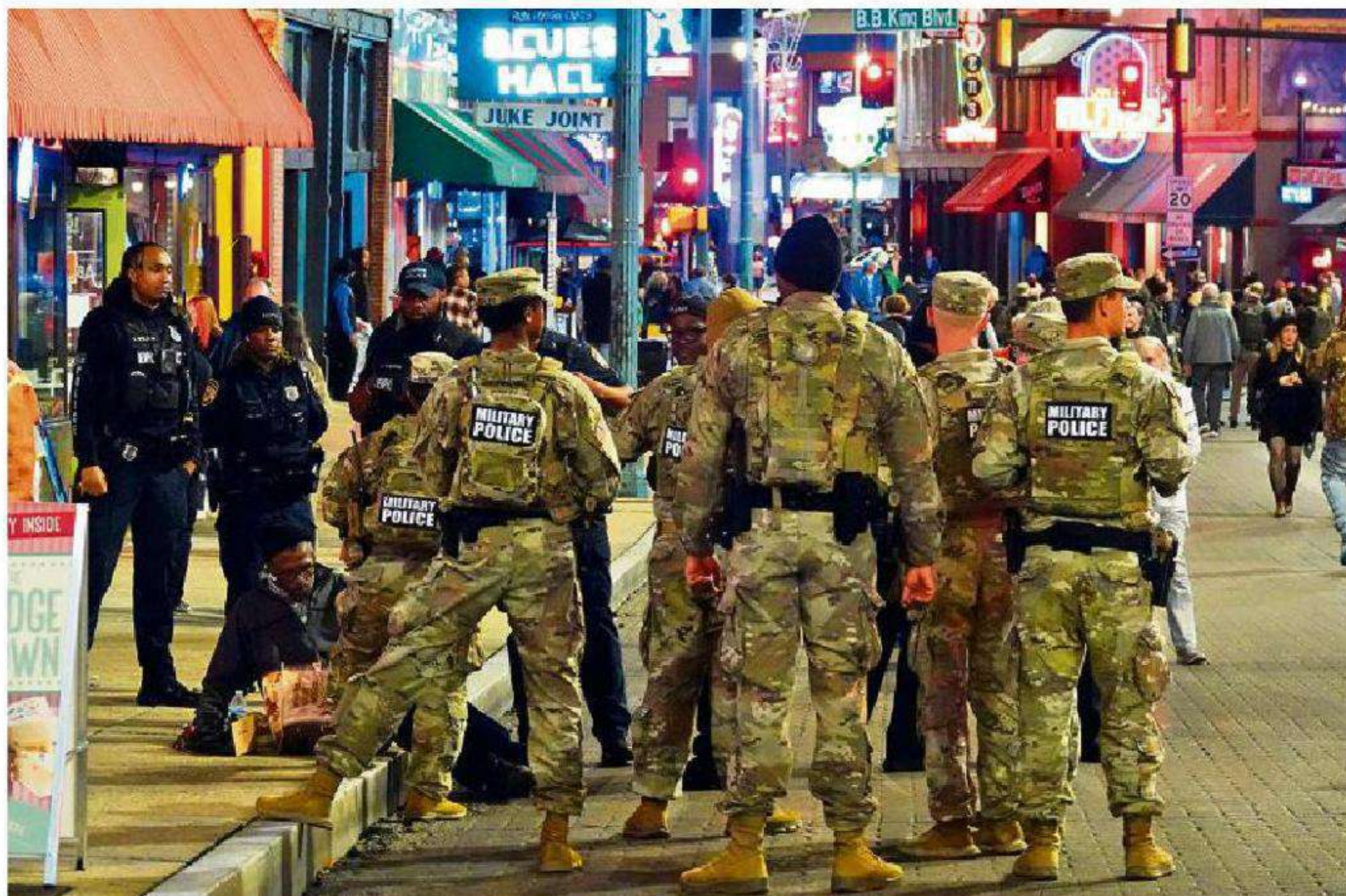
Réforme des retraites : le débat aura bien lieu

- Les députés sont appelés à discuter, mercredi 12 novembre à 15 heures, de l'éventuelle suspension de la réforme des retraites adoptée en 2023
- Samedi 8 novembre, l'Assemblée a approuvé sur le fil la partie du projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS) consacrée aux recettes
- Des mesures controversées avaient auparavant été rayées du projet, dont celle sur la taxation des organismes complémentaires d'assurance-maladie
- Il n'est pas acquis que les députés auront le temps d'étudier l'intégralité du PLFSS dans les délais fixés par la Constitution, à savoir avant mercredi soir
- Plusieurs élus s'interrogent sur la qualité des discussions et sur le temps très court dont ils disposent pour les mener à bien

PAGES 8-9

MEMPHIS, LABORATOIRE DU MODÈLE SÉCURITAIRE DE TRUMP

► Notre reportage dans cette ville américaine où les forces fédérales sont présentes en masse PAGE 3



La Memphis Safe Task Force, regroupant la garde nationale et des agents de plus de 13 agences fédérales, à Memphis (Tennessee), le 31 octobre. KAREN PULFER FOCHT/REUTERS

RETOUR SUR LA GENÈSE DES ATTENTATS DU 13 NOVEMBRE 2015

DIX ANS après les attaques de l'automne 2015 à Paris et à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), qui ont fait 132 morts, *Le Monde* revient sur les moments-clés de la période ayant précédé ces événements. Entre la décision de l'organisation Etat islamique de perpétrer une tuerie de masse en France et les attentats du 13 novembre, une année s'était écoulée, au cours de laquelle les services de police et

de renseignement européens avaient eu maintes occasions de porter un coup d'arrêt à cette cellule terroriste. Nous avons aussi recueilli le témoignage de Nicolas Le Bris, magistrat de l'antiterrorisme, qui a eu à traiter cette affaire dès le premier soir, alors qu'il était de permanence, jusqu'au verdict du procès, six ans et sept mois plus tard.

PAGES 12 À 14

Etats-Unis

Vers la fin du blocage budgétaire

Alors qu'une partie des activités de l'administration fédérale est bloquée, huit sénateurs d'opposition se sont rangés, dimanche, aux arguments des républicains sur le budget

PAGE 2

Numérique

L'Europe tarde à imposer ses lois aux plateformes

L'ancien commissaire européen Thierry Breton regrette que la législation votée en 2022 ne soit pas appliquée. Au passage, il critique la stratégie d'Emmanuel Macron

PAGE 10

À NOS LECTEURS

En raison de la non-parution de notre quotidien mardi 11 novembre, ce numéro double est daté des mardi 11 et mercredi 12 novembre. Nous vous remercions pour votre fidélité

Guerre de 14-18
Dans la Somme, un hommage musical aux soldats écossais

PAGE 18

Disparition
Jean-Claude Guillebaud, grand reporter, écrivain et éditeur

PAGE 25

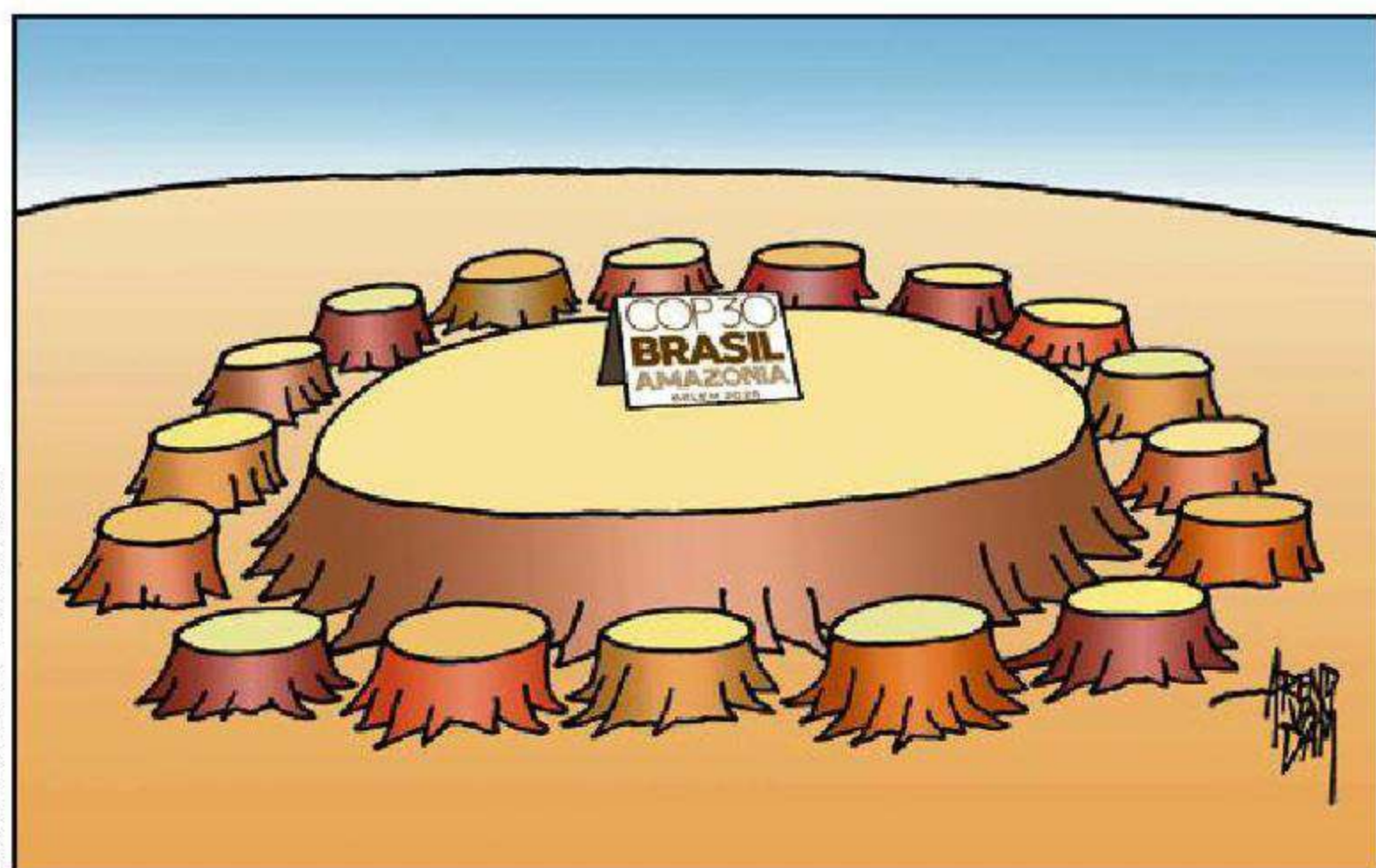
« Il n'y a jamais eu de peuple ou de France macroniste »

Dans leur livre « La Dissolution de la V^e République », publié, jeudi 13 novembre, aux éditions Les Petits Matins, Denis Baranger et Olivier Beaud, spécialistes de droit politique et constitutionnel, décryptent l'échec de la « révolution » promise en 2016 par Emmanuel Macron

BONNES FEUILLES PAGE 19

VU PAR AREND VAN DAM (PAYS-BAS)

CARTOONING FOR PEACE



ÉDITORIAL
L'IMPÉRATIVE LEVÉE DES SANCTIONS CONTRE LA SYRIE

PAGE 31

KOLLER

Ventes aux enchères à Zurich :
25-28 novembre 2025

Art Moderne, Contemporain & Suisse
Joannerie & Montres



Araldo Pomodoro (1926-2025), Continuum, 2010, Bronze, Pièce unique, 187 x 430 cm, 9 parties (détail).

Koller Auctions Hardturmstrasse 102 - 8031 Zurich
tél. +41 44 445 63 63 - office@kollerauctions.com
www.kollerauctions.com



'I cannot control how others see me' → G2

Sydney Sweeney



Why we all need to eat a whole lot more nuts



→ G2

Monday
10 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

BBC director general Tim Davie steps down over Panorama row

'It feels like a coup,' says one BBC source as head of news also quits

Michael Savage

Tim Davie, the BBC's director general, and the head of BBC News have both resigned after a former adviser to the corporation accused it of "serious and systemic" bias in its coverage of issues including Donald Trump, Gaza and trans rights.

In an announcement that caused shock in the corporation, Davie said his departure was "entirely my decision", but it came as the BBC was preparing to apologise for the way it had edited a Trump speech.

Deborah Turness, head of BBC News, also stepped down. It follows claims by the former adviser that the broadcaster suffered from bias.

Sources within BBC News described a mood of dismay at Turness's exit. "It feels like a coup," one said. "This is the result of a campaign by political enemies of the BBC."

It is a huge moment for the BBC, as it heads into critical talks with the government over its future and funding. The hunt is now on to fill two of the biggest roles in British media. 6 →



▲ Tim Davie had already been under pressure this year over a Gaza documentary and live-streaming of Bob Vylan at Glastonbury PHOTOGRAPH: PA IMAGES/ALAMY

Zelenskyy: I am not afraid of Donald Trump

Exclusive
Luke Harding
Kyiv

Volodymyr Zelenskyy has said that unlike other leaders he is not "afraid" of Donald Trump and dismissed reports that their last meeting in Washington was volatile, adding he had good relations with the US president.

Ukraine's leader also said in an

exclusive interview with the Guardian that King Charles had helped build relations with Trump and described the British monarch as "very supportive" of his country.

Zelenskyy was speaking after devastating Russian strikes on the country's energy grid, leading to power cuts across most Ukrainian regions yesterday. During the conversation the lights went out twice.

The president denied claims Trump had tossed aside maps of the

battlefield in a stormy exchange in October at the White House, where the Ukrainians had arrived hoping to secure supplies of US Tomahawk cruise missiles. "He didn't throw anything. I am sure," Zelenskyy said. He described their relations as normal, businesslike and constructive.

According to the Financial Times, Trump had reportedly pressed Zelenskyy to accept Vladimir Putin's maximalist terms for ending the war and said the Russian leader would "destroy" Ukraine if it did not agree. Zelenskyy said the meeting had unfolded differently.

The visiting Ukrainian delegation set up three stands in front of Trump and his US team, laying out successive measures including weapons

and economic sanctions that would "weaken" Moscow, he said. The goal was to reduce Russia's ability to bomb Ukraine and to force Putin to the negotiating table.

Speaking at his presidential palace in Kyiv, Zelenskyy said "everyone in the world" was afraid of Trump. "That's the truth," he added. Asked if that applied to him, he said: "No ... we are not enemies with America. We are friends. So why should we be afraid?"

He said: "Trump was elected by his people. We have to respect the choice made by the American people, just as I am elected by my people. The US is our strategic partner, for many years, perhaps even decades and centuries." The two countries had deep shared values, in contrast 2 →

Sesame Street is back!





ART

QUARANTE ANS APRÈS, DANIEL BUREN REVIENT SUR LA POLÉMIQUE AUTOUR DES COLONNES DU PALAIS-ROYAL **PAGE 30**

RUGBY

FRANCE-AFRIQUE DU SUD : LES LEÇONS D'UN NOUVEL ÉCHEC **PAGE 14**



MUNICIPALES

La « campagne fantôme », invisibilisée par le budget et l'instabilité

PAGES 2 ET 4

ASSEMBLÉE

Tensions, blagues graveleuses : plongée dans « l'enfer » des nuits budgétaires

PAGE 6

SYRIE

Le président al-Charaa en visite historique à Washington

PAGE 8

RUSSIE

À Nijni Novgorod, les entreprises cherchent à contourner les sanctions

PAGE 11

COMMERCE

Mercosur : les agriculteurs se sentent « trahis » par Emmanuel Macron

PAGE 12

CHAMPS LIBRES

- Un entretien avec Christophe Tardieu
- La tribune d'Hubert Étienne
- Les chroniques de Nicolas Baverez et de Christophe de Voogd

PAGES 20 ET 21

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Passoires thermiques : faut-il encore assouplir le diagnostic énergétique ?

OUI
81%

NON
19%

VOTANTS : 35 680

Comprenez-vous la colère des agriculteurs après les propos d'Emmanuel Macron sur le Mercosur ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

ANTOINE LORIGNIER/ONLY FRANCE
VIA AFP, PAUL DELORT / LE FIGARO

Malgré les crises, la bonne santé des géants du CAC 40

En dépit d'une année difficile marquée par les turbulences économiques et politiques, les grandes sociétés françaises renouent avec la croissance et les profits au troisième trimestre.

C'est une bonne surprise en cette période mouvementée. Malgré de nombreux vents contraires et un début d'année délicat, les fleurons du CAC 40 ont renoué avec la

croissance. Entre juillet et septembre, leurs chiffres d'affaires cumulés ont progressé – ce qui n'était pas arrivé depuis plusieurs trimestres –, tout comme leurs profits. Pour

tant, la période était semée d'embûches, entre l'entrée en vigueur des droits de douane américains, les conflits géopolitiques, l'affaiblissement du dollar qui pénalise les ex-

portateurs et les turbulences politiques en France... Mais les grandes entreprises ont fait beaucoup d'efforts pour préserver leur compétitivité et améliorer leur rentabilité : ré-

duction des coûts, recentrage sur des activités à forte valeur ajoutée, utilisation de l'IA pour doper l'efficacité... Tous les groupes ne sont cependant pas logés à la même enseigne.

→ **LA FAIBLESSE DU DOLLAR, UN HANDICAP CROISSANT POUR LES GÉANTS EUROPÉENS** **PAGE 24 ET L'ÉDITORIAL**



COP30 : la forêt amazonienne, symbole de la bataille pour l'environnement

La 30^e conférence de l'ONU sur le climat s'ouvre aujourd'hui à Belém (Brésil), en Amazonie. Une occasion de mettre en avant le « poumon de la planète » dont l'Équateur veut exploiter durablement les ressources. **PAGE 19**

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Sortir du masochisme

Les bonnes nouvelles sont suffisamment rares ces temps-ci pour ne pas les apprécier à leur juste valeur lorsqu'elles surviennent. En voici une qui devrait réjouir tout le monde : malgré la guerre commerciale, les droits de douane de Trump, la concurrence déloyale chinoise, l'inertie de l'Europe, les grandes entreprises françaises se portent bien. Plongées de plain-pied dans la compétition mondiale, elles jouent des coudes pour aller toujours de l'avant, damer le pion à leurs rivales, gagner des marchés. Les profits qu'elles engrangent leur permettent d'investir, d'innover, d'embaucher, de créer de la croissance. Et, quoi qu'en pense la gauche, de remplir les caisses publiques de cotisations, d'impôts et de taxes. Dans n'importe quel pays, cette réussite serait un motif de fierté, que l'on encouragerait unanimement. Par on ne sait quel mystère, il existe en France un masochisme consistant à vouloir détruire à tout prix ce qui fonctionne encore dans l'économie. Dans cet exercice d'autodestruction, l'Assemblée nationale s'est surpassée ces der-

niers jours. Le débat budgétaire a pris la tournure d'un procès contre les « patrons », accusés de faire des profits, de rémunérer leurs actionnaires, d'accumuler une fortune improductive et de pratiquer l'optimisation fiscale. Partis pour chercher 40 milliards d'économies, les députés, avec la complicité du gouvernement, sont revenus avec 40 milliards d'impôts, principalement sur les entreprises et ceux qui les dirigent. Pendant que la Chine sponsorise ses entrepreneurs pour les lancer à l'assaut du monde, pendant que l'Amérique les protège en érigeant des barrières commerciales, la France leste ses entreprises de taxes. Loin de choyer ceux qui pourraient être le moteur du redressement, elle les décourage. La taxe Zucman n'a peut-être pas vu le jour, mais son idéologie a triomphé. Le résultat est sans surprise : les belles pépites prometteuses et les grands patrimoines sont poussés à aller chercher un ciel plus clément ailleurs. Quel gâchis ! ■

Nicolas Sarkozy fixé ce lundi sur sa demande de mise en liberté

Trois semaines après son incarcération à la prison de la Santé, Nicolas Sarkozy va-t-il recouvrer la liberté ? Ce lundi, à partir de 9 h 30, la cour d'appel de Paris examinera la demande de mise en liberté que ses avocats avaient déposée dans la foulée de son entrée en prison, le 21 octobre dernier. L'ancien président de la République, qui comparaitra en visioconférence, devrait être fixé sur son sort dans l'après-midi. S'il obtenait gain de cause, il pourrait regagner son domicile en fin de journée. **PAGE 7**



MECALUX

**SOLUTIONS AUTOMATISÉES
POUR ENTREPÔTS INTELLIGENTS**

0 810 18 19 20

Service gratuit • prix d'un appel local

mecalux.fr



Le ganó 52 a 28. Con una demostración de buen juego es un paso para llegar mejor al sorteo del Mundial. **DEP.**



Verdadero motor del siglo XXI. Argentina está en el radar. ¿Qué falla? ¿Qué falta? **SUPLE**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.720, **PRECIO: \$ 3.200,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 10 de noviembre de 2025

El Gobierno busca despejar las dudas sobre el dólar y dice que seguirán las bandas

No tiene intención de dejar flotar el dólar. El esquema seguiría hasta 2027.

Tras la reunión en Nueva York del ministro Luis Caputo con inversores, trascendió que había una intención de actualizar el ritmo de ajuste de las bandas cambiarias pasando del 1%

mensual al 1,5%. Desde Economía negaron que vayan a hacer un ajuste semejante y ratificaron el rumbo fijado por el Presidente, que en una entrevista con el "Financial Times" anunció

que el esquema vigente seguirá hasta el fin de su mandato. Argentina debería acumular más de US\$ 8.000 millones de reservas hasta diciembre para cumplir con el FMI. **P.3**

Casación y la Corte quieren apurar el juicio por los Cuadernos de las Coimas

Es porque se multiplicaron las quejas en el Poder Judicial por el ritmo del juicio por corrupción que tiene a Cristina Kirchner como principal acusada, y se realiza con una audiencia por semana de cuatro horas de duración y en forma virtual. Ahora buscarán la manera de agilizar el proceso, porque consideran que una instancia tan crucial no puede durar 3 años. **P.6**

Ahora "La Camarita"

Es el proceso vinculado a la obra pública, con 164 acusaciones de coimas. José López habló de un listado que pedía Cristina para determinar quién cobraba primero. **P.7**

Cae el costo de créditos para la vivienda tras la baja de tasas

Son las primeras señales luego de la decisión del Banco Central de recortar las tasas de interés. A partir de allí algunos bancos ya ofrecen préstamos a una tasa del 30% anual, algo que no ocurría desde julio. Son básicamente créditos hipotecarios UVA. También reapareció el financiamiento para comprar autos 0 km a tasa cero. **P.5**

Aplastó contra un árbol a un motociclista y lo mató

En Azul, y tras una discusión de tránsito, Jorge Mele, de 58 años, encerró a Diego Marianache, de 46, con su camión. El motociclista, sin margen de maniobra, terminó estrellado contra un árbol y murió. Mele está detenido e imputado por "homicidio simple con dolo eventual". **P.34**



La emoción fue de Zeballos.
Gran figura del partido, se descargó al final.

Boca agravó el mal momento de River y de la mano de Zeballos se metió en la Libertadores

En un Superclásico intenso y con muchas cosas en juego, Boca le ganó 2-0 a River con goles de Exequiel Zeballos, la gran figura del partido, y Miguel Merentiel. Así, el equipo que dirige Claudio Ubeda se aseguró un lugar en la Copa Libertadores 2026, algo que el club no conseguía desde hacía dos

años. River, que llegaba golpeado, dominó en los primeros minutos pero se fue deshinchando y mostró una de sus peores versiones. Los dirigidos por Marcelo Gallardo quedaron complicados en su ambición de entrar al máximo torneo continental. Hoy lo pueden superar Riestra y Argentinos. La Bom-

bonera, que lució colmada, vivió una fiesta como hacía mucho no tenía. El Changuito Zeballos, una apuesta del sucesor de Russo, tuvo una actuación consagratória y fue llevado en andas por sus compañeros. Desde la platea, Dua Lipa aplaudió entusiasmada y celebró el triunfo. **DEPORTIVO**

MARCELO CARROLL